

Αναπτυξιακός Οργανισμός – Ανώνυμη Εταιρεία Δήμων Αμφίκλειας-Ελάτειας, Δομοκού, Λαμιέων, Μακρακώμης, Στυλίδας

Οικονομοτεχνική Μελέτη Βιωσιμότητας Αναπτυξιακού Οργανισμού

Μάιος 2020

Έκδοση 1.1

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

Εισαγωγή.....	6
1 Περιγραφή και Σκοπιμότητα του υπο σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού	9
1.1 Στοιχεία φορέων – μετόχων της τοπικής αυτοδιοίκησης, συνοπτική αναφορά στους υπόλοιπους μετόχους.....	11
1.1.1 Δήμος Λαμιέων (80% του Μετοχικού Κεφαλαίου)	11
1.1.2 Δήμος Αμφίκλειας – Ελάτειας (5% του Μετοχικού Κεφαλαίου)	11
1.1.3 Δήμος Δομοκού (5% του Μετοχικού Κεφαλαίου).....	12
1.1.4 Δήμος Μακρακώμης (5% του Μετοχικού Κεφαλαίου)	12
1.1.5 Δήμος Στυλίδας (5% του Μετοχικού Κεφαλαίου).....	12
2 Οργάνωση – Λειτουργία - Στελέχωση.....	13
2.1 Δίκτυα Διανομής	13
2.2 Προσδιορισμός Βιώσιμης Δυναμικότητας της Προτεινόμενης Επένδυσης, Παραγόμενες Ποσότητες, Τιμές Διάθεσης	14
3 Οργάνωση – Λειτουργία - Στελέχωση.....	15
3.1 Θεσμικό Πλαίσιο	15
3.2 Στοιχεία Μετόχων - Εταίρων: Σύνομη Περιγραφή Δραστηριοτήτων, Τεκμηρίωση Συμμετοχής και Συμβολής Καθενός.....	19
4 Ανάλυση Λειτουργιών, Διαδικασίες Προγραμματισμού και Ελέγχου, Όργανα Εισήγησης και Λήψης Αποφάσεων.....	21
4.1 Ανάλυση λειτουργιών	21
4.1.1 Παραγωγική Λειτουργία.....	21
4.1.2 Εμπορική Λειτουργία.....	25
4.1.3 Οικονομική Λειτουργία.....	25
4.2 Όργανα εισήγησης και λήψης αποφάσεων	26
4.3 Οργανόγραμμα, αριθμός μελών και σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου, αρμοδιότητες και βασικά προσόντα του γενικού διευθυντή	28
4.4 Διευθύνσεις - απαιτούμενο προσωπικό	29
4.5 Βασικά στοιχεία προτεινόμενων κανονισμών: οργάνωσης και διαχείρισης, ανάθεσης έργων, προμηθειών, μελετών και υπηρεσιών	31
5 Τεχνικά και Οικονομικά Στοιχεία	34
5.1 Προϋπολογισμός επενδυτικού προγράμματος.....	34
5.2 Περιγραφή και προϋπολογισμός (εδαφικές εκτάσεις, κτίρια, εγκαταστάσεις – τεχνικά έργα, μηχανολογικός και λοιπός εξοπλισμός).....	35
5.3 Έξοδα ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης.....	35
5.4 Συνολικό κόστος επενδυτικού προγράμματος.....	37

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

5.5	Πηγές χρηματοδότησης (Ίδια κεφάλαια, μακροπρόθεσμος και βραχυπρόθεσμος δανεισμός, επιχορηγήσεις δημοσίου).....	38
5.5.1	Επιχειρησιακά Προγράμματα (ΕΣΠΑ)	39
5.5.2	Σύνθετες δράσεις με Μέσα Χρηματοδοτικής Τεχνικής.....	40
5.5.3	Λοιποί Εθνικοί & Ευρωπαϊκοί Πόροι	40
5.5.4	Πρόγραμμα Ανάπτυξης & Αλληλεγγύης για την τοπική ανάπτυξη «Αντώνης Τρίτσης».....	41
5.5.5	Προγραμματικές Συμβάσεις.....	42
5.6	Προσδιορισμός Συνολικού Κόστους.....	42
5.6.1	Προσδιορισμός Βιώσιμης Δυναμικότητας της Επένδυσης	43
5.7	Κόστος παραγωγής – δραστηριοτήτων: αμοιβές – έξοδα προσωπικού και τρίτων, αναλώσεις υλικών, γενικά έξοδα, αποσβέσεις κλπ.	43
5.7.1	Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας, Διάθεσης και Χρηματοοικονομικής Λειτουργίας	45
5.8	Συνολικό Κόστος	46
5.9	Προσδιορισμός Εσόδων.....	47
5.9.1	Έσοδα Παροχής Υπηρεσιών, Πωλήσεις	47
5.9.2	Επιχορηγήσεις από Κοινοτικά/Εθνικά Προγράμματα	47
5.9.3	Έσοδα από Παρεπόμενες Δραστηριότητες	48
5.9.4	Συμμετοχή σε Προγραμματικές Συμβάσεις.....	48
5.10	Πρόβλεψη Αποτελεσμάτων - Βιωσιμότητα.....	51
5.10.1	Υπολογισμός Κεφαλαίου Κίνησης	51
5.10.2	Προσδιορισμός Μετοχικού Κεφαλαίου.....	52
5.10.3	Προβλέψεις Βιωσιμότητας (Λογαριασμός Εκμετάλλευσης και Ροές Κεφαλαίων), για την πρώτη τετραετία λειτουργίας.....	52
5.10.4	Αποδοτικότητα Ίδιων Κεφαλαίων	53
5.10.5	Ανάλυση Νεκρού Σημείου.....	53
6	Κοινωνική – οικονομική – Αναπτυξιακή Αξιολόγηση	55
6.1	Συμβολή στην Τοπική Ανάπτυξη.....	55
6.2	Επιπτώσεις στις δραστηριότητες των υποστηριζόμενων φορέων.....	58
6.3	Πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα συνεργασίας με τον ιδιωτικό τομέα.....	59

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΠΙΝΑΚΩΝ

Πίνακας 1: Σύνθεση Αναπτυξιακού Οργανισμού Α.Ε.	20
Πίνακας 2: Το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης του επενδυτικού προγράμματος διακρίνεται σε τρεις (3) φάσεις:	34
Πίνακας 3: Συνολικά έξοδα ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης	35
Πίνακας 4: Κόστος ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης – γραφεία / εξοπλισμός	36
Πίνακας 5: Κόστος ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης – αμοιβές σύστασης / ανάπτυξη website / λογισμικό	37
Πίνακας 6: Συνολικό κόστος επενδυτικού προγράμματος	38
Πίνακας 7: Κόστος παραγωγής – δραστηριοτήτων : αμοιβές – έξοδα προσωπικού και τρίτων, παροχές τρίτων, αναλώσεις υλικών, γενικά έξοδα, αποσβέσεις	43
Πίνακας 8: Αποσβέσεις	44
Πίνακας 9: Έξοδα διοικητικής λειτουργίας, λειτουργίας διάθεσης και χρηματοοικονομικής λειτουργίας	45
Πίνακας 10: Συνολικό Κόστος	46
Πίνακας 11: Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	47
Πίνακας 12: Επιχορηγήσεις από κοινοτικά / εθνικά προγράμματα.	47
Πίνακας 13: Προγραμματικές συμβάσεις	50
Πίνακας 14: Λογαριασμός Εκμετάλλευσης	52
Πίνακας 15: Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων	53

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΣΧΗΜΑΤΩΝ

Σχήμα 1: Δίκτυα Διανομής.....	13
Σχήμα 2: Μετοχική Σύνθεση.....	19
Σχήμα 3: Βασικές κατηγορίες	21
Σχήμα 4: Τοποθέτηση των δραστηριοτήτων στον πίνακα κατάστασης προοπτικής.	22
Σχήμα 5: Ενδεικτική διάρθρωση διευθύνσεων	30
Σχήμα 6: Διάγραμμα εξόδων ίδρυσης.....	35
Σχήμα 7: Πηγές χρηματοδότησεις.....	38

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η παρούσα μελέτη αφορά στην εκπόνηση της απαιτούμενης **Οικονομοτεχνικής Μελέτης Βιωσιμότητας** προκειμένου να καταγραφεί η σκοπιμότητα ίδρυσης και λειτουργίας **Αναπτυξιακού Οργανισμού Α.Ε. των Δήμων Αμφίκλειας-Ελάτειας, Δομοκού, Λαμιέων, Μακρακώμης και Στυλίδας.**

Κατά τη διάρκεια της δεκαετίας του 1980, με σκοπό να δοθεί μία νέα διάσταση στον ρόλο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης με την ενδυνάμωσή της και να ενισχυθεί η αποκέντρωση, να στηριχθούν οι αναπτυξιακές πρωτοβουλίες των φορέων της, αναδείχθηκε ο θεσμός των δημοτικών αναπτυξιακών εταιρειών. Ειδικότερα, βάσει του Νόμου 1416/1984 (ΦΕΚ 18Α/21.02.1984) δημιουργήθηκε ένα χρόνο αργότερα, το 1985, η Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Αυτοδιοίκησης και Ανάπτυξης, (ΕΕΤΑΑ), με βασικό σκοπό την προώθηση των αναπτυξιακών πρωτοβουλιών των φορέων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Σε συνέχεια της ίδρυσης του πρώτης δημοτικής αναπτυξιακής εταιρείας στην Κοζάνη το 1985, ο θεσμός των εταιρειών αυτών γνώρισε ιδιαίτερη άνθηση κατά τη δεκαετία του 1990, κυρίως με αφορμή την ανάγκη ύπαρξης ενός ενδιάμεσου διαχειριστικού φορέα κοινοτικών αναπτυξιακών προγραμμάτων.

Με τον Νόμο 4674/2020 (ΦΕΚ Α' 53/11-03-2020) «*Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις*», δίνεται η δυνατότητα στους Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης να συστήνουν **Αναπτυξιακούς Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης**. Σύμφωνα με το άρθρο 2 του Ν. 4674/2020 οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης - «Αναπτυξιακοί Οργανισμοί» - είναι ανώνυμες εταιρείες ειδικού σκοπού, οι οποίες λειτουργούν υπέρ του δημοσίου συμφέροντος, συμπράττουν από κοινού με τους ΟΤΑ στην υλοποίηση της αναπτυξιακής πολιτικής σε δημοτικό, διαδημοτικό, περιφερειακό ή ευρύτερο χώρο, ανάλογα με τις καταστατικές τους προβλέψεις και έχουν ως σκοπό ιδίως την επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ και των ενώσεών τους, την υποστήριξη και εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής των δήμων και των περιφερειών, την ωρίμανση έργων υποδομής και την υλοποίηση πολιτικών κοινωνικής συνοχής, ψηφιακής σύγκλισης και αειφόρου ανάπτυξης. Για την επίτευξη των σκοπών τους, οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί αναλαμβάνουν την εκτέλεση δράσεων κρατικών ενισχύσεων, αξιοποιούν χρηματοδοτικά εργαλεία και διαχειρίζονται αναπτυξιακά, επενδυτικά και ειδικά προγράμματα, χρηματοδοτούμενα από εθνικούς ή ενωσιακούς πόρους.

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί αποτελούν βάση τόσο για τη μελέτη, ωρίμανση και διαχείριση των προβλημάτων που αντιμετωπίζουν οι τοπικές κοινωνίες, όσο και για την αξιοποίηση αναπτυξιακών και χρηματοδοτικών εργαλείων. Μια ολοκληρωμένη στρατηγική ανάπτυξης αποδίδει ιδιαίτερη σημασία στην οικονομική βιωσιμότητα, την αειφόρο ανάπτυξη, την εκπαίδευση και γενικότερα τη γνώση, εξειδίκευση, καθώς και στη συνοχή και ανανέωση των κοινωνικών δομών.

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

Παραθέτουμε στη συνέχεια τη μεθοδολογία που εφαρμόζεται για την εκπόνηση της Οικονομοτεχνικής Μελέτης Βιωσιμότητας του Αναπτυξιακού Οργανισμού Ανώνυμης Εταιρείας Δήμων του Ν.Φθιώτιδας με επικεφαλής τον Δήμο Λαμιέων.

Ειδικότερα, ο **Αναπτυξιακός Οργανισμός ΑΕ** εκπονείται σύμφωνα με τον Ν. 4674/2020 (ΦΕΚ Α' 53/11-03-2020) «*Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις*» και περιλαμβάνει τα παρακάτω εδάφια:

Συνοπτική περιγραφή και σκοπιμότητα της υπό σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού, τα στοιχεία φορέων - μετόχων της τοπικής αυτοδιοίκησης.

Στοιχεία Αγοράς: Παρουσίαση των βασικών χαρακτηριστικών του επικεφαλής Δήμου Λαμιέων, της περιφερειακής, της ελληνικής και της διεθνούς αγοράς, της εγχώριας παραγωγής, κατανάλωσης, εισαγωγές, εξαγωγές, κύριοι ανταγωνιστές στο εσωτερικό, εξωτερικό, τα δίκτυα διανομής και προσδιορισμός της βιώσιμης δυναμικότητας της προτεινόμενης επένδυσης, παραγόμενες ποσότητες, τιμές διάθεσης.

Οργάνωση – Λειτουργία – Στελέχωση: Συνοπτική αναφορά στο θεσμικό πλαίσιο, στα στοιχεία μετόχων – εταίρων. Σύντομη περιγραφή δραστηριοτήτων, τεκμηρίωση συμμετοχής και συμβολής καθενός. Αναλύονται οι λειτουργίες, διαδικασίες προγραμματισμού και ελέγχου, όργανα εισήγησης και λήψης αποφάσεων και παρουσιάζεται το προτεινόμενο οργανόγραμμα, ο αριθμός μελών και η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, οι αρμοδιότητες και τα βασικά προσόντα γενικού διευθυντή, το απαιτούμενο προσωπικό (αριθμός, ειδικότητες προσόντα) καθώς και βασικά στοιχεία προτεινόμενων Κανονισμών: οργάνωσης και διαχείρισης, ανάθεσης έργων, προμηθειών, μελετών και υπηρεσιών

Τεχνικά και Οικονομικά Στοιχεία: Προϋπολογισμός του επενδυτικού προγράμματος, προσδιορίζεται το συνολικό κόστος και τα έσοδα, ενώ αποτυπώνεται η πρόβλεψη αποτελεσμάτων και η βιωσιμότητα της εταιρείας.

Κοινωνική - Οικονομική - Αναπτυξιακή αξιολόγηση: Αποτύπωση της συμβολής στην τοπική ανάπτυξη, οι επιπτώσεις στις δραστηριότητες των υποστηριζόμενων φορέων, καθώς και τα αναμενόμενα πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα από τη συνεργασία με τον ιδιωτικό τομέα.

Για την εκπόνηση της παρούσας οικονομοτεχνικής μελέτης, πλέον του ανωτέρω Νόμου 4674/2020 (ΦΕΚ Α' 53/11-03-2020), λήφθηκε υπόψη το παρακάτω θεσμικό πλαίσιο:

- Τα άρθρα 252, 253, 265 και 268 του Ν.3463/2006, Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων.
- Η Υπουργική Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ αριθμ. 43886/3-8-2007 «Καθορισμός των αναγκών στοιχείων της οικονομοτεχνικής μελέτης για τη σύσταση ή μετατροπή Επιχειρήσεων ΟΤΑ και του ελέγχου αυτής».
- Η Εγκύκλιος ΥΠΕΣΔΔΑ αρ. 77/19-12-2007 «Διευκρινίσεις ζητημάτων που προκύπτουν από την εφαρμογή του νέου θεσμικού πλαισίου για τις δημοτικές και κοινοτικές επιχειρήσεις».

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

- Ο Ν. 3613/2007 «Ρυθμίσεις θεμάτων Ανεξάρτητων Αρχών, Γενικού Επιθεωρητή Δημόσιας Διοίκησης, Σώματος Επιθεωρητών Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης και λοιπών ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών».
- Η Εγκύκλιος με αριθμ. πρωτ : Δ17γ/78/5/Φ.Ν 439 ΓΕΝ. ΓΡΑΜ. ΔΗΜ. ΕΡΓΩΝ «Εκπόνηση οικονομοτεχνικών μελετών βιωσιμότητας επιχειρήσεων Ο.Τ.Α.».
- Ο Ν. 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης».
- Το Σχέδιο Νόμου «Ρύθμιση Θεμάτων Υπουργείου Εσωτερικών», του οποίου η Διαβούλευση ολοκληρώθηκε το Νοέμβριο 2019.
- Ο Ν. 4412/2016 (ΦΕΚ Α' 147/8-8-2016) «Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών (προσαρμογή στις Οδηγίες 2014/24/ΕΕ και 2014/25/ΕΕ)».
- Το Ν.4555/2018 (ΦΕΚ 133/19-07-2018) Μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης - Εμβάθυνση της Δημοκρατίας - Ενίσχυση της Συμμετοχής – Βελτίωση της οικονομικής και αναπτυξιακής λειτουργίας των Ο.Τ.Α. [Πρόγραμμα «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ Ι】.

1 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΥΠΟ ΣΥΣΤΑΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ

Η δραστηριότητα του **Αναπτυξιακού Οργανισμού** θα αναπτύσσεται σε μια σειρά από άξονες δραστηριότητας αξιοποιώντας όλα τα διαθέσιμα χρηματοδοτικά μέσα και εργαλεία.

Με τη λειτουργία της, αποσκοπεί στη δημιουργία σύγχρονων μηχανισμών, συστημάτων, σχημάτων και οχημάτων που θα καταλήγουν σε τυποποιημένες και απλοποιημένες μεθόδους και διαδικασίες προκειμένου να εξειδικεύουν και να εκπληρώνουν τους αναπτυξιακούς στόχους του Δήμου Λαμιέων.

Σκοποί του Αναπτυξιακού Οργανισμού είναι:

1. Η επιστημονική, τεχνική και διοικητική υποστήριξη των μελών της, καθώς και άλλων Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και φορέων αυτών, φορέων του Δημοσίου τομέα, συνεταιρισμών και ενώσεων αυτών, επιστημονικών φορέων, επιμελητηρίων, φορέων συλλογικών κοινωνικών ή οικονομικών συμφερόντων, καθώς και χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων.
2. Η παροχή τεχνικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών διαχείρισης και αξιοποίησης ακίνητης περιουσίας καθώς και η άσκηση των δραστηριοτήτων των άρθρων 182 και 183 του ν. 4555/2018 (Α' 133).
3. Η ανάληψη εκτέλεσης, εποπτείας κι επίβλεψης δημοσίων μελετών και έργων για λογαριασμό των μελών της και άλλων ΟΤΑ που δεν διαθέτουν τεχνική επάρκεια ή τεχνικό προσωπικό καθώς και η υποστήριξη τεχνικών υπηρεσιών και υπηρεσιών δόμησης των μελών της και άλλων ΟΤΑ κατά τα ορισθέντα στα Άρθρα 3 και 4 του Ν.4674/2020.
4. Η συμμετοχή της Εταιρείας στο σχεδιασμό, εφαρμογή και υλοποίηση Ολοκληρωμένων Χωρικών Επενδύσεων (ΟΧΕ) χωρικών στρατηγικών και άλλων σχετικών πολιτικών σε τοπικό, περιφερειακό, εθνικό, ευρωπαϊκό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο.
5. Η προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης, καθώς και η ανάπτυξη δραστηριοτήτων προστασίας του περιβάλλοντος και αναβάθμισης της ποιότητας ζωής αυτών.
6. Η μελέτη, καταγραφή, έρευνα και αξιολόγηση υφιστάμενων δομών, αναγκών και προβλημάτων σχετικά με την οικονομική, κοινωνική και αναπτυξιακή δραστηριότητα στην περιοχή δραστηριοποίησης, ο σχεδιασμός και η εφαρμογή αποτελεσματικών μεθόδων και δράσεων για την αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος και τον εμπλουτισμό της τουριστικής εμπειρίας, την ανάδειξη του ιστορικού πλούτου, της πολιτιστικής κληρονομιάς και της πολιτιστικής ταυτότητας των μελών της, την τόνωση της οικονομικής δραστηριότητας και απασχόλησης, την προσέλκυση επενδύσεων και τη βελτίωση των υποδομών καθώς και η ανάπτυξη νέων μορφών εναλλακτικού τουρισμού.

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

7. Η στήριξη και ανάπτυξη της αγροτικής οικονομίας και συγκεκριμένα η ενίσχυση επενδύσεων και η στήριξη της επιχειρηματικότητας και ιδίως η ανάπτυξη δράσεων αγροτικού τουρισμού και μικρομεσαίων επιχειρήσεων και συνακόλουθα η στήριξη και αξιοποίηση των τοπικά παραγόμενων προϊόντων και η ενίσχυση της προσπάθειας μεταποίησής τους σε επώνυμα ποιοτικά προϊόντα, καθώς και η σύνδεση τοπικού παραγόμενου προϊόντος και τουριστικής υπηρεσίας.
8. Η διερεύνηση, μελέτη και συντονισμός διαδικασιών και μηχανισμών για την παραγωγή, μεταφορά και παροχή ειδικής τεχνογνωσίας, υπηρεσιών και υποστήριξης σε φορείς και επιχειρήσεις της αυτοδιοίκησης, του δημοσίου και του ιδιωτικού τομέα σε αναπτυξιακά θέματα χρηματοδότησης έργων υποδομής, αστικής ανάπτυξης, κοινωνικών δράσεων και αξιοποίησης της δημοτικής περιουσίας καθώς και για την αξιοποίηση και υλοποίηση εθνικών, ευρωπαϊκών και διεθνών χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων σε τοπικούς, περιφερειακούς, εθνικούς κι ευρωπαϊκούς σκοπούς.
9. Ο σχεδιασμός, εφαρμογή, υλοποίηση, αξιολόγηση και παρακολούθηση εθνικών, ευρωπαϊκών ή διεθνών χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων συναφών προς τους σκοπούς του καταστατικού.
10. Η δημιουργία προϋποθέσεων για την σύμμετρη ανάπτυξη των μελών της από οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική άποψη, με βάση τις τοπικές δυνάμεις και πόρους ιδιωτικούς και δημόσιους, καθώς και με πόρους και μέσα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και του Ελληνικού Δημοσίου.
11. Ο σχεδιασμός και υλοποίηση δράσεων και προγραμμάτων κοινωνικής πολιτικής, που αποσκοπούν στην υποστήριξη και κοινωνική φροντίδα της βρεφικής, παιδικής και τρίτης ηλικίας, ο σχεδιασμός και εφαρμογή πολιτικών εν γένει και δράσεων, που αφορούν στην υποστήριξη ανέργων ή ατόμων προερχόμενων από ευάλωτες κοινωνικά ομάδες και ο σχεδιασμός, εισήγηση και μέριμνα για την εφαρμογή πολιτικών και δράσεων που στοχεύουν στην υποστήριξη και φροντίδα της υγείας των πολιτών και την προαγωγή της ψυχικής υγείας.
12. Η ανάπτυξη πρωτοβουλιών και η δημιουργία υποδομών για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας και η μελέτη της αγοράς για λογαριασμό επιχειρήσεων και φορέων της περιοχής.
13. Η ανάπτυξη επιστημονικής δραστηριότητας και συνεργασιών με εκπαιδευτικά και ερευνητικά ιδρύματα, η χρήση εφαρμογών καινοτομίας και νέων Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών καθώς και η ανάπτυξη δράσεων έρευνας και ανάπτυξης.
14. Η συμμετοχή σε προγραμματικές συμβάσεις, όπως και ο ορισμός της ως Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης για την υλοποίηση επιχειρησιακών προγραμμάτων και η ανάληψη κάθε συναφούς ρόλου, σύμφωνα με τους όρους και περιορισμούς της ισχύουσας νομοθεσίας.
15. Η σύσταση και διαχείριση Ταμείων Χαρτοφυλακίου για την αξιοποίηση των Μέσων Χρηματοοικονομικής Τεχνικής της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και των ευρωπαϊκών ή παγκόσμιων θεσμών ή άλλων ανάλογων ή συναφών, εφόσον δεν έρχονται σε αντίθεση προς οποιαδήποτε εκάστοτε ισχύουσα διάταξη νόμου.
16. Η επικοινωνία, ενημέρωση και προβολή πληροφοριών, δράσεων και ενεργειών δημοσίου ενδιαφέροντος για την πληροφόρηση του κοινού καθώς και η αξιοποίηση Τεχνολογιών Πληροφορίας και Επικοινωνίας σχετικά.

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

17. Η διοργάνωση εκδηλώσεων πολιτιστικού και αθλητικού χαρακτήρα, καθώς και η διοργάνωση ή συνδιοργάνωση συνεδρίων, σεμιναρίων και άλλων εκδηλώσεων.
18. Κάθε άλλος σκοπός συναφής ή συνεχόμενος ή αναγκαία συμπληρωματικός ή υποβοηθητικός των ανωτέρω, ακόμη και μη ρητώς κατονομαζόμενος ή εξειδικευόμενος στο παρόν, εφόσον δεν έρχεται σε αντίθεση προς οποιαδήποτε εκάστοτε ισχύουσα νόμιμη διάταξη.

Για την εκπλήρωση των παραπάνω σκοπών της, η Εταιρεία, εκτός από την αξιοποίηση της υλικοτεχνικής και στελεχιακής υποδομής, της εμπειρίας και της γνώσης των συμβαλλομένων μελών, δύναται να συνεργάζεται με άλλους φορείς ή να συμμετέχει σε άλλες εταιρείες, που επιδιώκουν τους ίδιους ή παρεμφερείς με αυτήν σκοπούς.

Ειδικότερα, επιτρέπεται να συμμετέχει σε άλλες επιχειρήσεις για την προώθηση των αναπτυξιακών σκοπών των μελών της. Προς τούτο απαιτείται απόφαση του αρμοδίου οργάνου, σύμφωνα με τους όρους του άρθρου 194 παρ. 4 του ν. 3852/2010.

1.1 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΦΟΡΕΩΝ – ΜΕΤΟΧΩΝ ΤΗΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ, ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΑΝΑΦΟΡΑ ΣΤΟΥΣ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ

1.1.1 Δήμος Λαμιέων (80% του Μετοχικού Κεφαλαίου)

Ο Δήμος Λαμιέων αποτελεί έναν από τους 325 Δήμους της Ελλάδας, έχει έδρα τη Λαμία, και συνιστάται από πέντε (5) Δημοτικές Ενότητες : α) Γοργοποτάμου, β) Λαμιέων, γ) Λειανοκλαδίου, δ) Παύλιανης και ε) Υπάτης.

Ο Δήμος αρχικά προήλθε από τη διοικητική μεταρρύθμιση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης του έτους 1997 με διεύρυνση της εδαφικής περιοχής του πρώην Δήμου Λαμιέων, που βασικά περιελάμβανε μόνο την πόλη της Λαμίας. Ο Δήμος Λαμιέων απαρτιζόταν από δεκατρία (13) Δημοτικά Διαμερίσματα. Με τη «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης» της 1ης Ιανουαρίου του 2011 (Ν. 3852/2010) ,συστάθηκε ο σημερινός Δήμος Λαμιέων.

1.1.2 Δήμος Αμφίκλειας – Ελάτειας (5% του Μετοχικού Κεφαλαίου)

Ο Δήμος Αμφίκλειας - Ελάτειας είναι Δήμος της Περιφερειακής Ενότητας Φθιώτιδας της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας που συστάθηκε με το Πρόγραμμα Καλλικράτης από την συνένωση των προϋπαρχόντων δήμων Αμφίκλειας, Ελάτειας και Τιθορέας. Η έκταση του νέου Δήμου είναι 493,5 τ.χλμ. και ο πληθυσμός του 10.922 κάτοικοι. Έδρα του Δήμου είναι η Κάτω Τιθορέα.

1.1.3 Δήμος Δομοκού (5% του Μετοχικού Κεφαλαίου)

Ο Δήμος Δομοκού είναι Δήμος της Περιφερειακής Ενότητας Φθιώτιδας της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας που συστάθηκε με το Πρόγραμμα Καλλικράτης, με τη συνένωση των προϋπαρχόντων Δήμων Δομοκού, Θεσσαλιώτιδος και Ξυνιάδος. Ο Δήμος καταλαμβάνει έκταση 694,97 τ.χλμ και ο πληθυσμός του ανέρχεται σε 11.495 κατοίκους. Έδρα του Δήμου είναι ο Δομοκός. Τα διοικητικά του όρια αντιστοιχούν σε εκείνα της παλαιότερης Επαρχίας Δομοκού.

1.1.4 Δήμος Μακρακώμης (5% του Μετοχικού Κεφαλαίου)

Ο Δήμος Μακρακώμης είναι Δήμος της Περιφερειακής Ενότητας Φθιώτιδας της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας που συστάθηκε με το Πρόγραμμα Καλλικράτης από την συνένωση των προϋπαρχόντων Δήμων Αγίου Γεωργίου Τυμφρηστού, Μακρακώμης, Σπερχειάδας και της Κοινότητας Τυμφρηστού. Η έκταση του νέου Δήμου είναι 836,6 τ.χλμ. και ο πληθυσμός του ανέρχεται σε 16.036 κατοίκους. Έδρα του Δήμου είναι η Σπερχειάδα.

1.1.5 Δήμος Στυλίδας (5% του Μετοχικού Κεφαλαίου)

Ο Δήμος Στυλίδας είναι Δήμος της Περιφερειακής Ενότητας Φθιώτιδας της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας που συστάθηκε με το Πρόγραμμα Καλλικράτης από την συνένωση των προϋπαρχόντων Δήμων Εχιναιών, Πελασγίας και Στυλίδα. Η έκταση του νέου Δήμου είναι 463,9 τ.χλμ. και ο πληθυσμός του ανέρχεται σε 14.686 κατοίκους. Έδρα του Δήμου είναι η Στυλίδα.

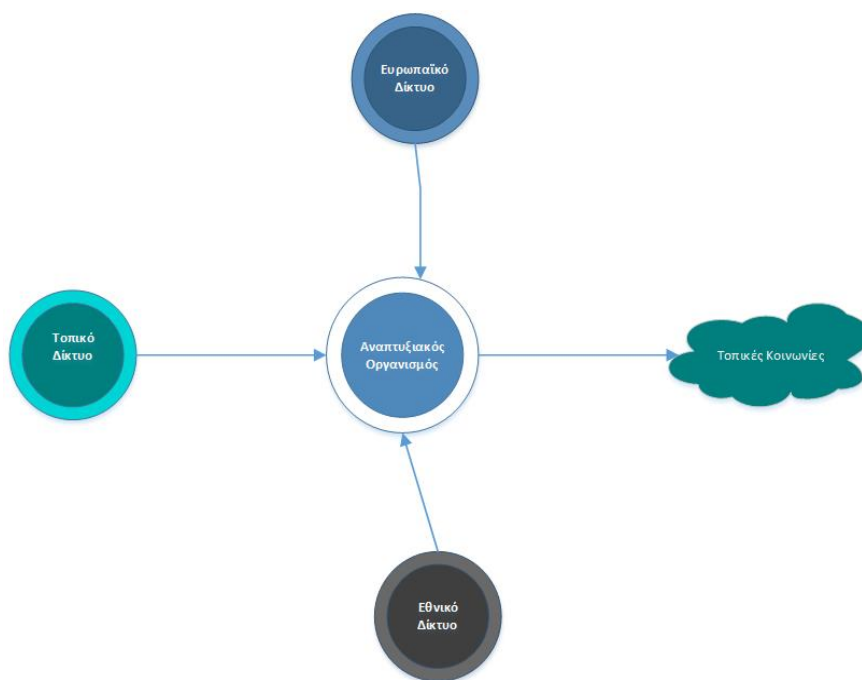
2 ΟΡΓΑΝΩΣΗ – ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ - ΣΤΕΛΕΧΩΣΗ

2.1 ΔΙΚΤΥΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ

Το περιβάλλον και ειδικότερα τα δίκτυα στα οποία μπορεί να δραστηριοποιηθεί με επιτυχία η νέα εταιρεία μπορούν να ομαδοποιηθούν στις εξής τρεις (3) κατηγορίες, στο **Εσωτερικό Δίκτυο των Δήμων - μετόχων**, στο **Εθνικό Δίκτυο** και στο **Ευρωπαϊκό Δίκτυο**.

- Το **Εσωτερικό Δίκτυο των Δήμων - μετόχων** απαρτίζεται από τους Δήμους – μετόχους και τα Νομικά τους Πρόσωπα, τις Μη κυβερνητικές οργανώσεις και Ιδρύματα, τις Κοινωνικές οργανώσεις και τα σωματεία εργαζομένων, τη Χωροταξία, Πολεοδομία και λοιπές υποδομές.
- Το **Εθνικό Δίκτυο** συνιστούν το Υπουργείο Οικονομίας, Ανάπτυξης και Τουρισμού, το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας, το Υπουργείο Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης & Κοινωνικής Αλληλεγγύης, οι Χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί και τα Νομικά Πρόσωπα Ιδιωτικού Δικαίου του Δημοσίου (πχ ΤΑΙΠΕΔ).
- Το **Ευρωπαϊκό Δίκτυο** απαρτίζεται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τις Γενικές Διευθύνσεις της, τις Ευρωπαϊκές Περιφέρειες και τις Διαχειριστικές Αρχές.

Σχήμα 1: Δίκτυα Διανομής



Πηγή: Ίδια επεξεργασία

2.2 ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΔΥΝΑΜΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΗΣ ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ, ΠΑΡΑΓΟΜΕΝΕΣ ΠΟΣΟΤΗΤΕΣ, ΤΙΜΕΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ

Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες καταξιώθηκαν διαχρονικά ως θεσμός της Αυτοδιοίκησης και λειτούργησαν ως αποκεντρωμένος μηχανισμός τοπικής ανάπτυξης με σημαντικά αποτελέσματα. Παρείχαν αποτελεσματικά δημόσιες υπηρεσίες οργανωμένες με ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια χωρίς την όποια επιχορήγηση από το Κράτος και τους ΟΤΑ΄, κατείχαν μεγαλύτερο βαθμό ελευθερία από τον δημόσιο τομέα, ενώ παράλληλα ελέγχονταν από τις αρμόδιες ελεγκτικές αρχές για τα έργα και τα προγράμματα που υλοποιούσαν κάθε φορά. Η αποτελεσματική αξιοποίηση εγχώριων και ευρωπαϊκών χρηματοοικονομικών πόρων συνεπάγονται τη βιωσιμότητα της εταιρείας.

Σχετικά με τις παραγόμενες ποσότητες και τιμές διάθεσης, αυτές επηρεάζονται από εξωτερικούς εθνικούς και ευρωπαϊκούς παράγοντες όπως αποτυπώθηκε και παραπάνω στα δίκτυα διανομής. Άρα, ανάλογα με τα προγράμματα που επιλέγονται να υλοποιηθούν από την διοίκηση της εταιρείας, εξαρτώνται τόσο οι παραγόμενες ποσότητες όσο και οι τιμές διάθεσης.

Στο πλαίσιο δραστηριοποίησης της εταιρείας στο Εσωτερικό Δίκτυο Διανομής του Δήμου, η διοίκηση της εταιρείας υποβάλλει προτάσεις ανάλογα με τις ανάγκες του εσωτερικού δικτύου, με σκοπό να διαμορφωθούν από κοινού οι αναγκαίες παραγόμενες ποσότητες και τιμές διάθεσης για παράδειγμα μέσω προγραμματικών συμβάσεων.

3 ΟΡΓΑΝΩΣΗ – ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ - ΣΤΕΛΕΧΩΣΗ

3.1 ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

Η νομική μορφή της εταιρείας είναι **Αναπτυξιακός Οργανισμός** σύμφωνα με το Ν. 4674/2020 (ΦΕΚ Α' 53/11-03-2020) «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις» και του Ν. 4548/2018 (ΦΕΚ Α' 104/13-06-2018) «Αναμόρφωση του δικαίου των ανωνύμων εταιρειών (Νέος νόμος περί Ανωνύμων Εταιριών)».

Η σύνταξη της Οικονομοτεχνικής Μελέτης της εταιρείας πραγματοποιείται σύμφωνα με την Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ οικ. 43886/03.08.2007 (ΦΕΚ 1574/17.08.2007 τεύχος Β')

Σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 2 του Ν.4674/2020 (Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις), «οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης – “Αναπτυξιακοί Οργανισμοί” - είναι ανώνυμες εταιρείες ειδικού σκοπού, οι οποίες λειτουργούν υπέρ του δημοσίου συμφέροντος, συμπράττουν από κοινού με τους ΟΤΑ στην υλοποίηση της αναπτυξιακής πολιτικής σε δημοτικό, διαδημοτικό, περιφερειακό ή ευρύτερο χώρο, ανάλογα με τις καταστατικές τους προβλέψεις και έχουν ως σκοπό ιδίως την επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ και των ενώσεών τους, την υποστήριξη και εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής των δήμων και των περιφερειών, την ωρίμανση έργων υποδομής και την υλοποίηση πολιτικών κοινωνικής συνοχής, ψηφιακής σύγκλισης και αειφόρου ανάπτυξης»

Επίσης και σύμφωνα με την **παρ. 2 του άρθρου 2 του Ν.4674/2020** (Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις), «Στο μετοχικό κεφάλαιο των Αναπτυξιακών Οργανισμών μετέχουν περισσότεροι του ενός Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης ή/και Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων. Είναι επίσης δυνατή η συμμετοχή των Περιφερειακών Ταμείων Ανάπτυξης, της Κεντρικής Ένωσης Δήμων Ελλάδος, της Ένωσης Περιφερειών Ελλάδος, των δικτύων και των συνδέσμων δήμων, υπό την προϋπόθεση ότι, οι ΟΤΑ και οι Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων κατέχουν την πλειοψηφία του μετοχικού κεφαλαίου, αποκλειόμενης σε κάθε περίπτωση της συμμετοχής ιδιωτών ή ιδιωτικών ενώσεων ή άλλων φορέων ιδιωτικών συμφερόντων».

Η αναπτυξιακή εταιρεία λειτουργεί σύμφωνα με τις διατάξεις της εμπορικής και φορολογικής νομοθεσίας και τις ειδικότερες ρυθμίσεις των επόμενων παραγράφων.

Το θεσμικό πλαίσιο απορρέει τόσο από τη λειτουργία της εταιρείας ως Ανώνυμη Εταιρεία, όσο και από τη λειτουργία της εταιρείας ως ανώνυμη εταιρεία ειδικού σκοπού.

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

Ως Ανώνυμη Εταιρεία υπάγεται στις διατάξεις:

- Του Ν.4548/2018 (ΦΕΚ Α' 104/13-06-2018) «Αναμόρφωση του δικαίου των ανωνύμων εταιρειών (Νέος νόμος περί Ανωνύμων Εταιριών)».
- Του Ν. 4308/2014 (ΦΕΚ 251/Α/24-11-2014) «Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα, συναφείς ρυθμίσεις και άλλες διατάξεις».
- Του Ν. 4174/2013 (ΦΕΚ Α' 170/26.7.2013) «Κώδικας Φορολογικής Διαδικασίας (Κ.Φ.Δ.)»
- Του Ν. 4093/2012 (ΦΕΚ Α' 222/12-11-2012) «Έγκριση Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2013–2016 – Επείγοντα Μέτρα Εφαρμογής του ν. 4046/2012 και του Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2013–2016 - ΚΩΔΙΚΑΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΗΣ ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΗΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ.
- Του Ν. 2859/2000 (ΦΕΚ Α' 248/07-11-2000) «Κώδικας Φόρου Προστιθέμενης Αξίας (Φ.Π.Α.)» και την Οδηγία 2006/112/ΕΚ του Συμβουλίου της 28ης Νοεμβρίου 2006 σχετικά με το κοινό σύστημα Φόρου Προστιθέμενης Αξίας.

Ως Ανώνυμη Εταιρεία ΟΤΑ υπάγεται στις διατάξεις :

- Του Ν.4623/2019 (ΦΕΚ 134/09.08.2019 τεύχος Α') «Ρυθμίσεις του Υπουργείου Εσωτερικών, διατάξεις για την ψηφιακή διακυβέρνηση, συνταξιοδοτικές ρυθμίσεις και άλλα επείγοντα ζητήματα».
- Της Εγκυκλίου 102/63900/13.09.2019 ΥΠ.ΕΣ «Συγκρότηση των διοικητικών συμβουλίων των νομικών προσώπων των Ο.Τ.Α.»
- Του Ν.4555/18 (ΦΕΚ 133/19.07.2018 τεύχος Α') «Μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης - Εμβάθυνση της Δημοκρατίας - Ενίσχυση της Συμμετοχής - Βελτίωση της οικονομικής και αναπτυξιακής λειτουργίας των Ο.Τ.Α. [Πρόγραμμα «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ 1»] - Ρυθμίσεις για τον εκσυγχρονισμό του πλαισίου οργάνωσης και λειτουργίας των ΦΟΔΣΑ - Ρυθμίσεις για την αποτελεσματικότερη, ταχύτερη και ενιαία άσκηση των αρμοδιοτήτων σχετικά με την απονομή ιθαγένειας και την πολιτογράφηση - Λοιπές διατάξεις αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις».
- Του Ν.4412/2016 (ΦΕΚ 147/8-8-2016 τεύχος Α') «Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών».
- Της Κατευθυντήριας οδηγίας 7/2015 (Απόφαση 21 /2015 της Ενιαίας Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Συμβάσεων) ως προς την «Υποχρέωση ανάρτησης στο Κεντρικό Ηλεκτρονικό Μητρώο Δημοσίων Συμβάσεων (ΚΗΜΔΗΣ)».
- Του Ν.3861/2010 (ΦΕΚ 112/13.07.2010 τεύχος Α') Ενίσχυση της διαφάνειας με την υποχρεωτική ανάρτηση νόμων και πράξεων των κυβερνητικών, διοικητικών και αυτοδιοικητικών οργάνων στο διαδίκτυο «Πρόγραμμα Διαύγεια» και άλλες διατάξεις.

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

- Του Ν. 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης».
- Του Ν.3463/06 (ΦΕΚ 114/08.06.2006 τεύχος Α') Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων.
- Του Ν.2190/1994 (ΦΕΚ 28/ 03.03.1994) Σύσταση ανεξάρτητης αρχής για την επιλογή προσωπικού και ρύθμιση θεμάτων διοίκησης.
- Του Ν.4674/2020 (ΦΕΚ Α' 53/11-03-2020) «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις»

Οι καταστατικοί σκοποί:

- Η επιστημονική και τεχνική υποστήριξη των Δήμων - μετόχων, των Νομικών Προσώπων του, ΟΤΑ Α & Β' Βαθμού, φορέων του Δημοσίου τομέα, συνεταιρισμών και ενώσεων αυτού, επιστημονικών φορέων, επιμελητηρίων, φορέων συλλογικών κοινωνικών ή οικονομικών συμφερόντων, καθώς και χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων.
- Η προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης του Δήμου, καθώς και η ανάπτυξη δραστηριοτήτων προστασίας του περιβάλλοντος και αναβάθμισης της ποιότητας ζωής των Δήμων - μετόχων.
- Η συμμετοχή της Εταιρείας σε αντίστοιχα προγράμματα ή η εφαρμογή σχετικών πολιτικών σε διαπεριφερειακό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο.
- Η εποπτεία και επίβλεψη δημοσίων μελετών και έργων από ΟΤΑ που δεν διαθέτουν τεχνική επάρκεια ή τεχνικό προσωπικό.
- Η υποστήριξη Τεχνικών Υπηρεσιών και Υπηρεσιών Δόμησης των ΟΤΑ.
- Η εκπόνηση επιχειρησιακών προγραμμάτων ΟΤΑ.
- Η μελέτη, καταγραφή, έρευνα και αξιολόγηση των υφιστάμενων δομών και προβλημάτων σχετικά με την οικονομική και τουριστική δραστηριότητα στους Δήμους – μετόχους, ο σχεδιασμός και η εφαρμογή αποτελεσματικών μεθόδων και δράσεων για την αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος και τον εμπλουτισμό της τουριστικής εμπειρίας, την ανάδειξη του ιστορικού πλούτου, της πολιτιστικής κληρονομιάς και της πολιτιστικής ταυτότητας των Δήμων - μετόχων, την τόνωση της οικονομικής δραστηριότητας και απασχόλησης, την προσέλκυση επενδύσεων και τη βελτίωση των υποδομών καθώς και η ανάπτυξη νέων μορφών εναλλακτικού τουρισμού.
- Η στήριξη και ανάπτυξη της αγροτικής οικονομίας και συγκεκριμένα η ενίσχυση επενδύσεων και η στήριξη της επιχειρηματικότητας και ιδίως η ανάπτυξη δράσεων αγροτικού τουρισμού και μικρομεσαίων επιχειρήσεων και συνακόλουθα η στήριξη και αξιοποίηση των τοπικά παραγόμενων προϊόντων και η ενίσχυση της προσπάθειας μεταποίησής τους σε επώνυμα ποιοτικά προϊόντα, καθώς και η σύνδεση τοπικού παραγόμενου προϊόντος και τουριστικής υπηρεσίας.
- Η διερεύνηση, μελέτη και συντονισμός διαδικασιών και μηχανισμών για την παραγωγή, μεταφορά και παροχή ειδικής τεχνογνωσίας, υπηρεσιών και

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

υποστήριξης σε φορείς και επιχειρήσεις της αυτοδιοίκησης, του δημοσίου και του ιδιωτικού τομέα σε αναπτυξιακά θέματα χρηματοδότησης έργων υποδομής, αστικής ανάπτυξης, κοινωνικών δράσεων και αξιοποίησης της δημοτικής περιουσίας καθώς και για την αξιοποίηση και υλοποίηση εθνικών, ευρωπαϊκών και διεθνών χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων σε διαδημοτικούς ή περιφερειακούς σκοπούς.

- Η δημιουργία προϋποθέσεων για την σύμμετρη ανάπτυξη του Δήμου από οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική άποψη, με βάση τις τοπικές δυνάμεις και πόρους ιδιωτικούς και δημόσιους, καθώς και με πόρους και μέσα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και του Ελληνικού Δημοσίου.
- Ο σχεδιασμός και υλοποίηση δράσεων και προγραμμάτων κοινωνικής πολιτικής, που αποσκοπούν στην υποστήριξη και κοινωνική φροντίδα της βρεφικής, παιδικής και τρίτης ηλικίας, ο σχεδιασμός και εφαρμογή πολιτικών εν γένει και δράσεων, που αφορούν στην υποστήριξη ανέργων ή ατόμων προερχόμενων από ευπαθείς κοινωνικά ομάδες και ο σχεδιασμός, εισήγηση και μέριμνα για την εφαρμογή πολιτικών και δράσεων που στοχεύουν στην υποστήριξη και φροντίδα της υγείας των πολιτών και την προαγωγή της ψυχικής υγείας.
- Η ανάπτυξη πρωτοβουλιών και η δημιουργία υποδομών για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας και η μελέτη της αγοράς για λογαριασμό επιχειρήσεων και φορέων της περιοχής.
- Η ανάπτυξη επιστημονικής δραστηριότητας και συνεργασιών με εκπαιδευτικά και ερευνητικά ιδρύματα, η χρήση εφαρμογών καινοτομίας και νέων Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών καθώς και η ανάπτυξη δράσεων έρευνας και ανάπτυξης.
- Η συμμετοχή σε προγραμματικές συμβάσεις, όπως και ο ορισμός της ως Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης για την υλοποίηση επιχειρησιακών προγραμμάτων και η ανάληψη κάθε συναφούς ρόλου, σύμφωνα με τους όρους και περιορισμούς της ισχύουσας νομοθεσίας.
- Η σύσταση και διαχείριση Ταμείων Χαρτοφυλακίου για την αξιοποίηση των Μέσων Χρηματοοικονομικής Τεχνικής της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και των ευρωπαϊκών θεσμών ή άλλων ανάλογων ή συναφών, εφόσον δεν έρχονται σε αντίθεση προς οποιαδήποτε εκάστοτε ισχύουσα διάταξη νόμου.
- Η επικοινωνία, ενημέρωση και προβολή πληροφοριών, δράσεων και ενεργειών δημοσίου ενδιαφέροντος για την πληροφόρηση του κοινού καθώς και η αξιοποίηση Τεχνολογιών Πληροφορίας και Επικοινωνίας σχετικά.
- Η διοργάνωση εκδηλώσεων πολιτιστικού και αθλητικού χαρακτήρα, καθώς και η διοργάνωση ή συνδιοργάνωση συνεδρίων, σεμιναρίων και άλλων εκδηλώσεων.
- Κάθε άλλος σκοπός συναφής ή συνεχόμενος ή αναγκαία συμπληρωματικός ή υποβοηθητικός των ανωτέρω, ακόμη και μη ρητώς κατονομαζόμενος ή εξειδικευμένος στο παρόν, εφόσον δεν έρχεται σε αντίθεση προς οποιαδήποτε εκάστοτε ισχύουσα νόμιμη διάταξη.

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

Για την εκπλήρωση των παραπάνω σκοπών της, η Εταιρεία, εκτός από την αξιοποίηση της υλικοτεχνικής και στελεχιακής υποδομής, της εμπειρίας και της γνώσης των συμβαλλομένων μελών, δύναται να συνεργάζεται με άλλους φορείς ή να συμμετέχει σε άλλες εταιρείες, που επιδιώκουν τους ίδιους ή παρεμφερείς με αυτήν σκοπούς. Ειδικότερα, επιτρέπεται να συμμετέχει σε άλλες επιχειρήσεις για την προώθηση των αναπτυξιακών σκοπών του Δήμου. Η απόφαση λαμβάνεται με απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων μελών του οικείου συμβουλίου.

Στο πλαίσιο των σκοπών της η Εταιρεία δύναται να υλοποιήσει κατά τρόπο βιώσιμο, ισόρροπο και αλληλοσυμπληρούμενο, πρωτοβουλίες και δράσεις αναπτυξιακού και ευρύτερου κοινωνικού χαρακτήρα, με γνώμονα την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής, την ενίσχυση της οικονομικής, κοινωνικής, τουριστικής, επιστημονικής, πολιτιστικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης της ευρύτερης περιοχής του Δήμου, την προώθηση βιώσιμων επιχειρηματικών επενδύσεων, την προστασία του περιβάλλοντος, τη διατήρηση και δημιουργία θέσεων εργασίας προς όφελος του Δήμου και των πολιτών του αλλά και των εργαζόμενων σε αυτόν και των επισκεπτών του ή άλλων χρηστών των χώρων και εγκαταστάσεων εντός της εδαφικής του περιοχής.

3.2 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΜΕΤΟΧΩΝ - ΕΤΑΙΡΩΝ: ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ, ΤΕΚΜΗΡΙΩΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΚΑΙ ΣΥΜΒΟΛΗΣ ΚΑΘΕΝΟΣ

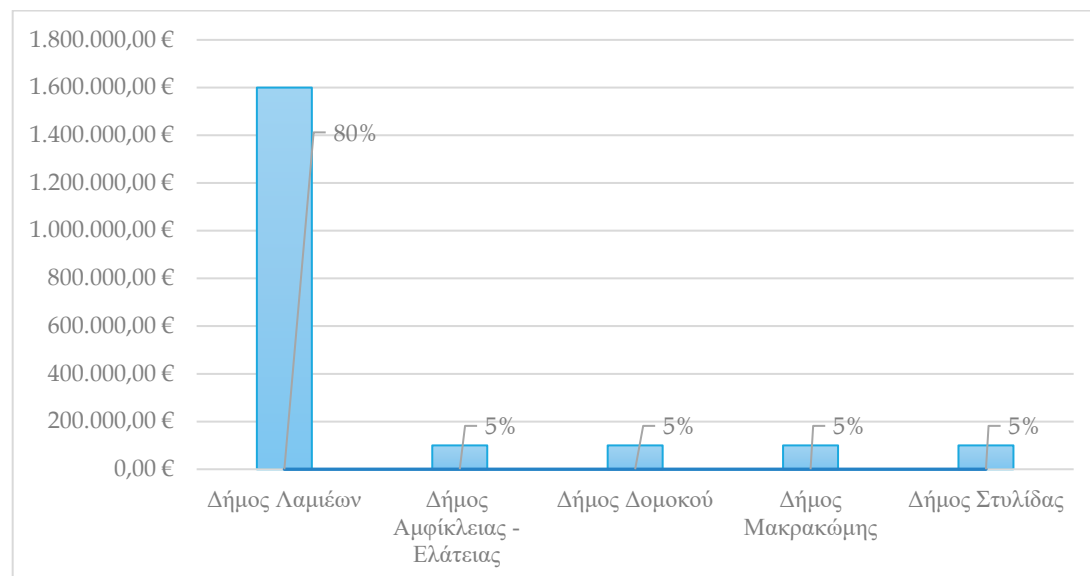
Το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο της υπό σύσταση εταιρείας ανέρχεται στα **2.000.000** εκατομμύρια ευρώ.

Οι μέτοχοι και η μετοχική σύνθεση θα είναι:

1. Ο Δήμος Λαμιέων ο οποίος θα εισφέρει 1.600.000 εκ. ευρώ (80% του μ.κ.)
2. Ο Δήμος Αμφίκλειας - Ελάτειας ο οποίος θα εισφέρει 100.000 χιλ. ευρώ (5% του μ.κ.)
3. Ο Δήμος Δομοκού ο οποίος θα εισφέρει 100.000 χιλ. ευρώ (5% του μ.κ.)
4. Ο Δήμος Μακρακώμης ο οποίος θα εισφέρει 100.000 χιλ. ευρώ (5% του μ.κ.)
5. Ο Δήμος Στυλίδας ο οποίος θα εισφέρει 100.000 χιλ. ευρώ (5% του μ.κ.)

Σχήμα 2: Μετοχική Σύνθεση

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ



Πηγή: ίδια επεξεργασία

Πίνακας 1: Σύνθεση Αναπτυξιακού Οργανισμού Α.Ε.

A/A	Επωνυμία Μετόχων	Σύνολο Μετοχών	Ποσό (€) Συμμετοχής	Ποσοστό (%) Συμμετοχής
1	Δήμος Λαμιέων	80.000	1.600.000,00€	80%
2	Δήμος Αμφίκλειας - Ελάτειας	5.000	100.000,00€	5%
3	Δήμος Δομοκού	5.000	100.000,00€	5%
3	Δήμος Μακρακώμης	5.000	100.000,00€	5%
4	Δήμος Στυλίδας	5.000	100.000,00€	5%
Σύνολα		100.000	2.000.000,00€	

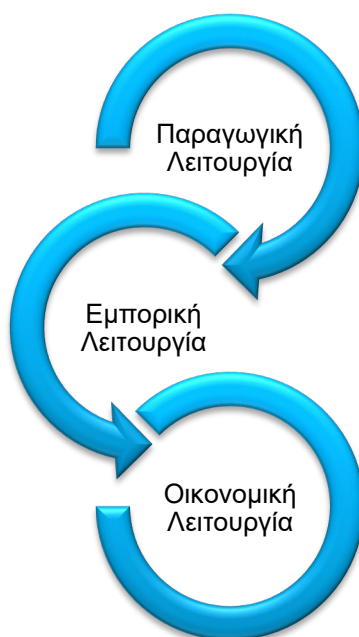
Πηγή: ίδια επεξεργασία

4 ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ, ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΥ, ΌΡΓΑΝΑ ΕΙΣΗΓΗΣΗΣ ΚΑΙ ΛΗΨΗΣ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ

4.1 ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ

Στο πλαίσιο των λειτουργιών της εταιρείας διαχωρίζουμε τρεις (3) βασικές κατηγορίες :

Σχήμα 3: Βασικές κατηγορίες



Πηγή: ίδια επεξεργασία

4.1.1 Παραγωγική Λειτουργία

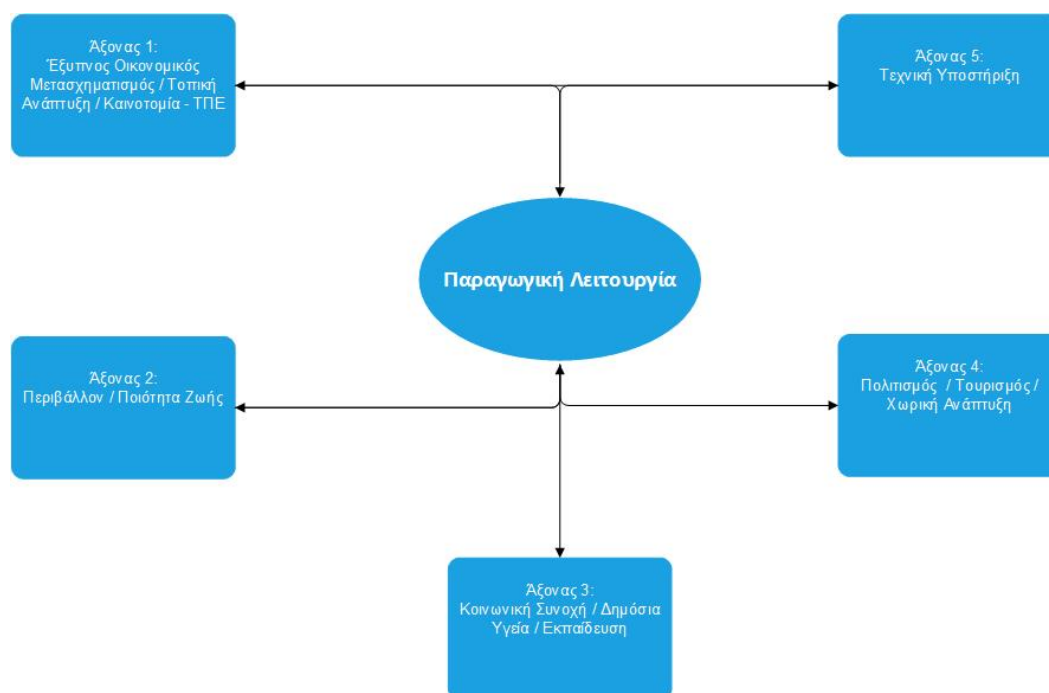
Η παραγωγική δραστηριότητα της εταιρείας θα αναπτύσσεται σε πολλαπλούς Άξονες αξιοποιώντας όλα τα διαθέσιμα χρηματοδοτικά μέσα και εργαλεία. Η συγκεκριμένη λειτουργία θα αποτελεί τον πυρήνα των λειτουργιών του **Αναπτυξιακού Οργανισμού Α.Ε.**

Θα επεκτείνεται σε πέντε (5) κύριους Άξονες οι οποίοι θα αποτελούν συγχρόνως βασικούς πυλώνες στην οργάνωση της δομής της.

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

1. Έξυπνος Οικονομικός Μετασχηματισμός / Τοπική Ανάπτυξη / Καινοτομία - ΤΠΕ
2. Περιβάλλον / Ποιότητα Ζωής
3. Κοινωνική Συνοχή / Δημόσια Υγεία / Εκπαίδευση
4. Πολιτισμός / Τουρισμός / Χωρική Ανάπτυξη
5. Τεχνική Υποστήριξη

Σχήμα 4: Τοποθέτηση των δραστηριοτήτων στον πίνακα κατάστασης προοπτικής



Πηγή: ίδια επεξεργασία

1^{ος} ΑΞΟΝΑΣ : Έξυπνος Οικονομικός Μετασχηματισμός / Τοπική Ανάπτυξη / Καινοτομία - ΤΠΕ

Ο 1^{ος} Άξονας αφορά σε δράσεις που θα δημιουργήσουν τις συνθήκες ενός έξυπνου οικονομικού μετασχηματισμού, την ενίσχυσης της τοπικής ανάπτυξης και την ανάπτυξη της έρευνας και καινοτομίας και των ΤΠΕ. Επίσης στην καταγραφή και αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας των Δήμων - μετόχων, την ανάπτυξη της δράσης «Invest in Fthiotida».

Ενδεικτικές δράσεις είναι :

- Invest in Fthiotida
- Διαχείριση & αξιοποίηση της Πανελλήνιας Έκθεσης Λαμίας
- Αξιοποίηση της δημοτικής και δημόσιας ακίνητης περιουσίας
- Δράσεις ενίσχυσης και προώθησης των Clusters
- Ενισχύσεις ΜΜΕ
- Εκπόνηση μελετών διάγνωσης των αναγκών
- Ανάπτυξη του συστήματος της Κοινωνικής και Αλληλέγγυας Οικονομίας

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

- Επενδύσεις σε νέες τεχνολογικές υποδομές
- Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση
- Υποστήριξη υπηρεσιών έξυπνης πόλης
- Υποστήριξη πρωτογενούς τομέα
- Συνεργασία με Ερευνητικά Ιδρύματα για την υποστήριξη της καινοτομίας στις τοπικές επιχειρήσεις – Τεχνολογικό Πάρκο
- Προγράμματα κινητοποίησης της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης

2^{ος} ΑΞΟΝΑΣ : Περιβάλλον / Ποιότητα Ζωής

Ο 2^{ος} Άξονας αφορά δράσεις για την ανάπτυξη δράσεων για τη πρόληψη και αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής τη βιώσιμη και δίκαιη διαχείριση των απορριμμάτων, τη χρήση ΑΠΕ και τη βελτίωση της ποιότητας ζωής στους κατοίκους της ευρύτερης περιοχής.

Ενδεικτικές δράσεις είναι :

- Σχεδιασμός και Υλοποίηση δράσεων πρόληψης και αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής.
- Σχεδιασμός και Υλοποίηση δράσεων προστασίας του Περιβάλλοντος
- Βιώσιμη Διαχείριση απορριμμάτων
- Εφαρμογή προγραμμάτων που προωθούν τη πρόληψη της παραγωγής αποβλήτων
- Εφαρμογή προγραμμάτων που προωθούν τη πρόληψη της παραγωγής αποβλήτων
- Δράσεις αξιολόγησης του γεωθερμικού δυναμικού
- Αξιοποίηση προγραμμάτων LIFE
- Επίλυση κυκλοφοριακών προβλημάτων
- Υποστήριξη της χρήσης ΑΠΕ
- Ανάδειξη και Διαχείριση χώρων πρασίνου
- Ενεργειακή Αναβάθμιση Κτιρίων
- Δράσεις ενίσχυσης της βιώσιμης αστικής κινητικότητας
- Έργα Οδικού Δικτύου - Προώθηση της ηλεκτροκίνησης – ελεγχόμενη στάθμευση

3^{ος} ΑΞΟΝΑΣ : Κοινωνική Συνοχή / Δημόσια Υγεία / Εκπαίδευση

Ο 3^{ος} Άξονας περιλαμβάνει το σχεδιασμό και υλοποίηση προγραμμάτων για την κοινωνική συνοχή τη προαγωγή και πρόληψη της δημόσιας υγείας και την εκπαίδευση.

Ενδεικτικές δράσεις είναι :

- Διεξαγωγή κοινωνικών ερευνών, στρατηγικών και μελετών (μοντέλα παρέμβασης, ανάδειξη νέων αναγκών κλπ.)
- Υπηρεσίες κοινωνικής αλληλεγγύης και φροντίδας σε ένα ενιαίο και διαλειτουργικό δίκτυο. Ανάπτυξη ενιαίου δικτύου κοινωνικών δομών.

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

- Υλοποίηση προγραμμάτων άμεσης παρέμβασης κατά την εξέλιξη κρίσεων (οικονομικών, δημόσιας υγείας, μεταναστευτικού – προσφυγικού κλπ.)
- Δράσεις πρόληψης του κοινωνικού αποκλεισμού
- Βελτίωση των κοινωνικών δομών, των δομών υγείας και εκπαίδευσης
- Προγράμματα στήριξης των οικογενειών και των νέων
- Δράσεις για την προαγωγή της δημόσιας υγείας - προληπτική ιατρική
- Δράσεις στήριξης της τρίτης ηλικίας
- Σχεδιασμός και υλοποίηση προγραμμάτων για την ευεξία των πολιτών και την υγιεινή διατροφή

4^{ος} ΑΞΟΝΑΣ : Πολιτισμός / Τουρισμός / Χωρική Ανάπτυξη

Ο 4^{ος} Άξονας αφορά δράσεις για τον πολιτισμό, τον τουρισμό και τη χωρική ανάπτυξη.

Ενδεικτικές δράσεις είναι :

- Προστασία και αξιοποίηση του τοπικού πλούτου, ανάδειξη πολιτιστικών διαδρομών.
- Εκσυγχρονισμός των αστικών υποδομών που συνδέονται με το τουριστικό προϊόν.
- Εισαγωγή νέων πολιτιστικών, αθλητικών, γαστρονομικών και άλλων θεματικών εκδηλώσεων για την ανάπτυξη της τουριστικής επιχειρηματικότητας.
- Δημιουργία Συστήματος Διαχείρισης Προορισμού (DMO/DMS).
- Επενδύσεις εναλλακτικού τουρισμού και προβολή θεματικών μορφών τουρισμού. Ενδεικτικά: Τουρισμός πόλης, Ιστορικός / Πολιτιστικός τουρισμός – πολιτιστικές διαδρομές, ιαματικός τουρισμός, εναλλακτικός τουρισμός, Θρησκευτικός τουρισμός κ.ά.
- Ανάπτυξη αθλητικών υποδομών.
- Δημιουργία χώρων νέων καλλιτεχνών

5^{ος} ΑΞΟΝΑΣ : Τεχνική Υποστήριξη

Ο 5^{ος} Άξονας περιλαμβάνει όλες τις δράσεις που αφορούν στην τεχνική υποστήριξη Φορέων, έργων και υλοποίηση δράσεων που χρηματοδοτούνται από πόρους της αυτοδιοίκησης, του εθνικού και του συγχρηματοδοτούμενου σκέλους του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων. Επιπρόσθετα, την αξιοποίηση όλων των χρηματοδοτικών εργαλείων (ΕΣΠΑ, Αντώνης Τρίτσης, Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης, Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου κλπ.). Η υποστήριξη θα αφορά στο σχεδιασμό την προετοιμασία (ωρίμανση), την υλοποίηση – παρακολούθηση και την αξιολόγηση των παρεμβάσεων.

Ενδεικτικές δράσεις είναι :

- Τεχνικοί σύμβουλοι Φορέων της Γενικής Κυβέρνησης για την παροχή εξειδικευμένης τεχνικής, επιστημονικής και διοικητικής υποστήριξης.
- Άσκηση καθηκόντων Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης (ΟΧΕ/ΒΑΑ, κρατικές ενισχύσεις κλπ.).

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

- Σύνταξη μελετών, master plan, τεχνικών εκθέσεων, εμπειρογνωμοσύνες.
- Συμμετοχή σε ομάδες τοπικής δράσης.
- Εποπτεία και επίβλεψη δημοσίων μελετών και έργων.
- Σχεδιασμός, παρακολούθηση και αξιολόγηση έργων.
- Υποστήριξη Τεχνικών Υπηρεσιών και Υπηρεσιών Δόμησης των ΟΤΑ.
- Εκτέλεση προγραμματικών συμβάσεων.
- Εκπόνηση επιχειρησιακών προγραμμάτων ΟΤΑ.
- Εκπόνηση επιχειρησιακών προγραμμάτων ΟΤΑ.
- Τεχνικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες διαχείρισης και αξιοποίησης της ακίνητης περιουσίας των μετόχων ΟΤΑ.
- Άσκηση δραστηριοτήτων των άρθρων 182 και 183 του ν. 4555/2018 (Α' 133).
- Σχεδιασμός και Δημιουργία ενός Εργαλείου Παρακολούθησης Μελετών και Έργων.

4.1.2 Εμπορική Λειτουργία

Στην εμπορική λειτουργία εντάσσονται όλες οι ενέργειες /δράσεις του **Αναπτυξιακού Οργανισμού** προκειμένου η επιχείρηση να διαθέτει τις υπηρεσίες της, την τεχνογνωσία της στην αγορά, και πιο συγκεκριμένα τους φορείς και τις επιχειρήσεις ΟΤΑ, του ευρύτερου δημόσιου τομέα, των Νομικών Προσώπων Δημοσίου και Ιδιωτικού Δικαίου, τόσο στο εσωτερικό, σε δημοτικό – διαδημοτικό επίπεδο όσο και περιφερειακό, διαπεριφερειακό επίπεδο κλπ.

Ενδεικτικά οι ενέργειες αυτές είναι :

- Η έρευνα των αναγκών όλων των προαναφερόμενων νομικών προσώπων και φορέων.
- Ο σχεδιασμός εργαλείων που ικανοποιούν τις ανάγκες τους.
- Η προβολή των δράσεων τους.

4.1.3 Οικονομική Λειτουργία

Το περιεχόμενο της οικονομικής λειτουργίας (στα πρώτα στάδια σύστασης) ενδεικτικά είναι:

- Η εξεύρεση του απαιτούμενου κεφαλαίου που απαιτείται για την ίδρυση και λειτουργία του Αναπτυξιακού Οργανισμού.
- Οι επιλογές χρηματοδότησης (Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα, Ευρωπαϊκά προγράμματα, Τομεακά Επιχειρησιακά Προγράμματα, σύνθετες δράσεις με μέσα χρηματοδοτικής τεχνικής, προγραμματικές συμβάσεις κ.ά.) του Αναπτυξιακού Οργανισμού.
- Η ορθή λογιστική απεικόνιση των συναλλαγών του Αναπτυξιακού Οργανισμού καθώς και η συνεπής τήρηση των φορολογικών υποχρεώσεων της.
- Η εξαγωγή οικονομικών αποτελεσμάτων και η ορθή αποτύπωση τους στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις του Αναπτυξιακού Οργανισμού.

4.2 ΌΡΓΑΝΑ ΕΙΣΗΓΗΣΗΣ ΚΑΙ ΛΗΨΗΣ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ

Η **Γενική Συνέλευση** των Μετόχων είναι το ανώτατο όργανο της εταιρείας και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε εταιρική υπόθεση, σύμφωνα με τον Ν.4548/2018 (ΦΕΚ Α' 104/13-06-2018) «Αναμόρφωση του δικαίου των ανωνύμων εταιρειών (Νέος νόμος περί Ανωνύμων Εταιριών)». Οι αποφάσεις της δεσμεύουν και τους απόντες ή διαφωνούντες μετόχους. Η Γενική Συνέλευση δύναται να θέτει περιορισμούς στις εξουσίες του Διοικητικού Συμβουλίου.

Οι συνεδριάσεις της Γενικής Συνέλευσης είναι είτε ετησίως Τακτικές, είτε Έκτακτες εφόσον προκύψουν θέματα που χρήζουν άμεσης απόφασης από τους Μετόχους κατόπιν εισήγησης του Διοικητικού Συμβουλίου (νέοι σκοποί, τροποποίηση καταστατικού, αύξηση ή μείωση μετοχικού κεφαλαίου κλπ.). Παράλληλα, σύμφωνα με τις διαδικασίες που προβλέπονται στο Ν.4548/2018, δίνεται η δυνατότητα και στους Μετόχους να προκαλέσουν Έκτακτες Γενικές Συνελεύσεις (αλλαγή Διοικητικού Συμβουλίου, αύξηση ή μείωση μετοχικού κεφαλαίου κλπ.).

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί διοικούνται από Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο εκλέγεται από τη γενική συνέλευση των μετόχων, κατά τις διατάξεις του ν. 4548/2018 (ΦΕΚ Α' 104/13-06-2018) «Αναμόρφωση του δικαίου των ανωνύμων εταιρειών (Νέος νόμος περί Ανωνύμων Εταιριών)». Η διοίκηση της εταιρείας περιλαμβάνει τη διαχείριση και τη δικαστική και εξώδικη εκπροσώπησή της. Τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου εκλέγονται ή ορίζονται, σύμφωνα με τα άρθρα 78 έως 80. Οι σύμβουλοι, μέτοχοι ή μη μέτοχοι, είναι πάντοτε επανεκλέξιμοι και ελεύθερα ανακλητοί. Ο αριθμός των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ορίζεται από το καταστατικό ή από τη γενική συνέλευση, εντός των ορίων που προβλέπονται στο καταστατικό. Με την επιφύλαξη του άρθρου 115, το διοικητικό συμβούλιο αποτελείται τουλάχιστον από τρία (3) μέλη και όχι περισσότερα των δεκαπέντε (15). Όταν το καταστατικό προβλέπει ελάχιστο και μέγιστο αριθμό μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, τον ακριβή αριθμό των μελών προσδιορίζει η γενική συνέλευση.

Ο διευθύνων σύμβουλος της εταιρείας και τα εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου δεν μπορεί να είναι αιρετοί εκπρόσωποι των Δημοτικών ή Περιφερειακών Συμβουλίων των μετόχων ΟΤΑ. Τα υπόλοιπα μέλη του διοικητικού συμβουλίου (εξαιρουμένων των μελών του εδαφίου 5 του Άρθρου 2 του Ν. 4674/2020) δεν δικαιούνται αμοιβής ή άλλων παροχών.

Τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, όπως ορίζονται στο οικείο καταστατικό, και ο γενικός διευθυντής κατέχουν υποχρεωτικά αποδεδειγμένη εργασιακή εμπειρία στον σχεδιασμό, στην εκτέλεση αναπτυξιακών προγραμμάτων και στην επιχειρηματική, οικονομική και γενικότερα βιώσιμη ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών.

Το πρώτο Διοικητικό Συμβούλιο του Αναπτυξιακού Οργανισμού ορίζεται στο καταστατικό. Αν δεν έχει ορισθεί από το καταστατικό, το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγεται είτε με απόφαση Γενικής Συνέλευσης, λαμβανόμενη, σύμφωνα με την παράγραφο 5 του άρθρου 121, είτε ορίζεται με δικαστική απόφαση κατά το άρθρο 69 του Αστικού Κώδικα. Το καταστατικό μπορεί να ορίζει τις προϋποθέσεις άσκησης του

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

δικαιώματος ορισμού μελών, ιδίως σε ό,τι αφορά το ποσοστό συμμετοχής στο κεφάλαιο και τη δήλωση διορισμού.

Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αναθέτει τις εξουσίες της διαχείρισης και εκπροσώπησης της εταιρείας σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μέλη του ή μη, εφόσον αυτό επιτρέπεται, σύμφωνα με το καταστατικό. Το καταστατικό μπορεί επίσης να επιτρέπει στο Διοικητικό Συμβούλιο ή να το υποχρεώνει να αναθέτει τον εσωτερικό έλεγχο της εταιρείας σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μη μέλη του.

Κατά την ίδρυση της εταιρείας ο διορισμός προέδρου, αντιπροέδρου, διευθύνοντος ή εντεταλμένου συμβούλου ή προσώπων με άλλη ιδιότητα και αρμοδιότητες για το πρώτο Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να γίνει και με το καταστατικό. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί οποτεδήποτε να προβεί σε διαφορετική κατανομή των παραπάνω ιδιοτήτων μεταξύ των μελών του.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει κάθε φορά που ο νόμος, το καταστατικό ή οι ανάγκες της εταιρείας το απαιτούν. Το Διοικητικό Συμβούλιο συγκαλείται από τον Πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του, με πρόσκληση που γνωστοποιείται στα μέλη, του δύο (2) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες πριν από τη συνεδρίαση και πέντε (5) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες αν η συνεδρίαση πρόκειται να διεξαχθεί εκτός της έδρας της εταιρείας. Στην πρόσκληση πρέπει να αναγράφονται με σαφήνεια και τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, διαφορετικά η λήψη αποφάσεων επιτρέπεται μόνο εφόσον παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου και κανείς δεν αντιλέγει στη λήψη αποφάσεων.

Τη σύγκληση του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ζητήσουν δύο (2) τουλάχιστον από τα μέλη του με αίτησή τους προς τον πρόεδρο αυτού ή τον αναπληρωτή του, οι οποίοι υποχρεούνται να συγκαλέσουν εγκαίρως το διοικητικό συμβούλιο, ώστε αυτό να συνέλθει εντός προθεσμίας επτά (7) ημερών από την υποβολή της αίτησης. Στην αίτηση πρέπει, με ποινή απαραδέκτου, να αναφέρονται με σαφήνεια και τα θέματα που θα απασχολήσουν το διοικητικό συμβούλιο. Αν δεν συγκληθεί το Διοικητικό Συμβούλιο από τον πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του εντός της παραπάνω προθεσμίας, επιτρέπεται στα μέλη που ζήτησαν τη σύγκληση να συγκαλέσουν αυτά το διοικητικό συμβούλιο εντός προθεσμίας πέντε (5) ημερών από τη λήξη της παραπάνω προθεσμίας των επτά (7) ημερών, γνωστοποιώντας τη σχετική πρόσκληση στα λοιπά μέλη του διοικητικού συμβουλίου.

Τα θέματα της ημερήσιας διάταξης του Διοικητικού Συμβουλίου τα εισηγούνται ο Πρόεδρος, ο Διευθύνων Σύμβουλος, ο Γενικός Διευθυντής ή όποιος άλλος κριθεί απαραίτητα. Ο γενικός διευθυντής και ο προϊστάμενος της Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών ορίζονται με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου. Η θητεία τους ακολουθεί τη θητεία του διοικητικού συμβουλίου και μπορεί να ανανεώνεται.

Για την επικουρία του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου, μπορεί να συστήνεται μία (1) θέση ειδικού συμβούλου με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου με αποδεδειγμένη εμπειρία σε θέματα δημόσιας διοίκησης και αναπτυξιακής πολιτικής στην τοπική αυτοδιοίκηση. Ο ειδικός σύμβουλος προσλαμβάνεται με απόφαση του Προέδρου. Η σύμβαση εργασίας λύεται με καταγγελία, καθώς και με την καθ' οιονδήποτε τρόπο αποχώρηση του Προέδρου από το αξίωμά του.

4.3 ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ, ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΛΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΘΕΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ, ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΒΑΣΙΚΑ ΠΡΟΣΟΝΤΑ ΤΟΥ ΓΕΝΙΚΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗ

Το Δ.Σ. της νέας εταιρείας θα απαρτίζεται από έντεκα (11) μέλη. Επιπρόσθετα σύμφωνα με τις οδηγίες της εγκυκλίου του ΥΠ.ΕΣ. εγκ.102/63900/13.09.2019, η επιλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δύναται να πραγματοποιηθεί ως εξής :

- Σύμφωνα με το άρθρο 6 του Ν.4623/2019 (ΦΕΚ Α' 134/09-08-2019) «Ρυθμίσεις του Υπουργείου Εσωτερικών, διατάξεις για την ψηφιακή διακυβέρνηση, συνταξιοδοτικές ρυθμίσεις και άλλα επείγοντα ζητήματα» ότι «σε κάθε περίπτωση, η πλειοψηφία των μελών προέρχεται από το συνδυασμό με τον οποίο εξελέγη ο Δήμαρχος».
- Σύμφωνα με τη διάταξη του άρθρου 6 (επί των διοικήσεων των πολυμετοχικών ανωνύμων εταιριών) του Ν.4623/2019 (ΦΕΚ Α' 134/09-08-2019) «Ρυθμίσεις του Υπουργείου Εσωτερικών, διατάξεις για την ψηφιακή διακυβέρνηση, συνταξιοδοτικές ρυθμίσεις και άλλα επείγοντα ζητήματα» εφαρμόζεται μόνο ως προς τα μέλη που αναλογούν στον εκάστοτε συμμετέχοντα κι όχι ως προς τον ορισμό του προέδρου όπου ισχύουν οι ειδικότερες διατάξεις της κείμενης νομοθεσίας.
- Τα τρία πέμπτα (3/5) των μελών, συμπεριλαμβανομένου του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου, με τους αναπληρωτές τους, υποδεικνύονται από τον Δήμαρχο, αντίστοιχα, και τα δύο πέμπτα (2/5) από τις λοιπές παρατάξεις.

Ως προς τη διάρθρωση του **Αναπτυξιακού Οργανισμού** προτείνεται μικρό σχήμα το οποίο θα είναι προσαρμοσμένο στην περιγεγραμμένη δραστηριότητα του **Αναπτυξιακού Οργανισμού** όπως αναπτύχθηκε στις προηγούμενες ενότητες. Επίσης κάθε Διεύθυνση αφορά σε μία διακριτή δραστηριότητα κάτι το οποίο απαιτεί συγκεκριμένα προσόντα και εξειδίκευση από τον επικεφαλής της και την ομάδα που θα παράγει τις υπηρεσίες της.

Η διάρθρωση του **Αναπτυξιακού Οργανισμού** αποτυπώνεται σε **Κανονισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας (ΚΕΥ)**, που εγκρίνεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, με τον οποίο καθορίζονται η εσωτερική διάρθρωση των υπηρεσιών σε Γενική Διεύθυνση και επιμέρους Διευθύνσεις, Τμήματα και Γραφεία, οι αρμοδιότητές τους και οι θέσεις κατά κατηγορίες και κλάδους προσωπικού. Στον ΚΕΥ προβλέπεται υποχρεωτικά Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών.

Ως προς τις αρμοδιότητές του ο Διευθυντής εκπληρώνει το σκοπό για τον οποίο συστήθηκε ο **Αναπτυξιακός Οργανισμός**, προετοιμάζει και εισηγείται τα θέματα στο Διοικητικό Συμβούλιο, υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο σχέδιο προϋπολογισμού, ισολογισμού και ετήσιας έκθεσης, καταρτίζει τον ετήσιο απολογισμό της Εταιρίας ένα τουλάχιστον μήνα πριν από την ετήσια τακτική Γενική Συνέλευση, επιβλέπει και είναι υπεύθυνος για την εκτέλεση των αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου, είναι υπεύθυνος για την εκτέλεση λειτουργικών δαπανών στο πλαίσιο του εγκεκριμένου

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

από το Διοικητικό Συμβούλιο ετήσιου προϋπολογισμού και ασκεί κάθε άλλη αρμοδιότητα που του ανατίθεται από το Διοικητικό Συμβούλιο,

Σύμφωνα με το Ν. 4674/2020 (ΦΕΚ Α' 53/11-03-2020) «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις», ο Γενικός Διευθυντής του **Αναπτυξιακού Οργανισμού** πρέπει υποχρεωτικά να έχει αποδεδειγμένη εργασιακή εμπειρία στην εκτέλεση αναπτυξιακών προγραμμάτων και στην επιχειρηματική, οικονομική και γενικότερα βιώσιμη ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών.

4.4 ΔΙΕΥΘΥΝΣΕΙΣ - ΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

Σύμφωνα με το Ν. 4674/2020 (ΦΕΚ Α' 53/11-03-2020) «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις» διακρίνεται σε τακτικό και έκτακτο.

Το τακτικό προσωπικό προσλαμβάνεται για την κάλυψη θέσεων βάσει κανονισμού εσωτερικής υπηρεσίας (ΚΕΥ), που εγκρίνεται από τη γενική συνέλευση των μετόχων, με τον οποίο καθορίζονται η εσωτερική διάρθρωση των υπηρεσιών σε Γενική Διεύθυνση και επιμέρους Διευθύνσεις, Τμήματα και Γραφεία, οι αρμοδιότητές τους και οι θέσεις κατά κατηγορίες και κλάδους προσωπικού. Στον ΚΕΥ προβλέπεται υποχρεωτικά Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών. Η στελέχωση των θέσεων του ΚΕΥ με τακτικό προσωπικό γίνεται κατά τις διατάξεις των άρθρων 14 και επόμενα του ν. 2190/1994 (Α' 28).

Το έκτακτο προσωπικό που απαιτείται κάθε φορά για την εκτέλεση του αντικειμένου που αναλαμβάνουν, προσλαμβάνεται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας για όσο χρόνο διαρκεί το εκτελούμενο πρόγραμμα ή η σύμβαση, κατ' ανάλογη εφαρμογή των διατάξεων των άρθρων 1, 2 και 3 παράγραφος 4 και 5 της υπ' αριθμ. 53266/2009 Κοινής Απόφασης των Υπουργών Εσωτερικών, Οικονομίας και Οικονομικών, Ανάπτυξης και Απασχόλησης και Κοινωνικής Προστασίας (Β' 1877).

Οι προσλαμβανόμενοι με συμβάσεις ορισμένου χρόνου θεωρείται ότι καλύπτουν τις ανάγκες του προγράμματος ή της σύμβασης για την εκτέλεση των οποίων προσλήφθηκαν, αποκλειόμενης σε κάθε περίπτωση της μετατροπής των συμβάσεων αυτών σε συμβάσεις αορίστου χρόνου. Το προσωπικό με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου των προηγούμενων εδαφίων ασκεί τις αποφασιστικές αρμοδιότητες που προβλέπονται από τα καθήκοντα που του ανατίθενται. Με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου είναι επίσης δυνατή η σύναψη συμβάσεων μίσθωσης έργου. Για την έκδοση της απόφασης απαιτείται μόνον η απόφαση ένταξης στο πρόγραμμα από την αρμόδια Αρχή ή η υπογραφή της σύμβασης, από τις οποίες τεκμαίρεται ότι δεν υποκρύπτεται σχέση εξαρτημένης εργασίας, χωρίς να απαιτούνται πρόσθετα δικαιολογητικά ή εγκριτικές αποφάσεις.

Για την επικουρία του Προέδρου του διοικητικού συμβουλίου, με τον κανονισμό της περίπτωσης α' της παρούσας παραγράφου μπορεί να συστήνεται μία (1) θέση ειδικού συμβούλου με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου με αποδεδειγμένη εμπειρία

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

σε θέματα δημόσιας διοίκησης και αναπτυξιακής πολιτικής στην τοπική αυτοδιοίκηση. Ο ειδικός σύμβουλος προσλαμβάνεται με απόφαση του Προέδρου.

Η κάλυψη κενών θέσεων που προβλέπονται στον ΚΕΥ, μπορεί να γίνεται κατά τις διατάξεις του άρθρου 15 παράγραφος 1 έως 6 του ν. 4257/2014 (Α' 93), καθώς και με απόσπαση υπαλλήλων Φορέων της Γενικής Κυβέρνησης, οι οποίοι κατέχουν τουλάχιστον τριετή αποδεδειγμένη προϋπηρεσία στη διαχείριση, παρακολούθηση και διοικητική υποστήριξη συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων ή σε τεχνική υπηρεσία φορέα που ασχολείται με την υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων έργων, κατόπιν πρόσκλησης της ενδιαφερόμενης εταιρείας με την οποία προσδιορίζονται ο αριθμός των θέσεων και τα προσόντα των υποψηφίων. Η απόσπαση έχει διάρκεια δύο (2) ετών με δυνατότητα ισόχρονης ανανέωσης και πραγματοποιείται με κοινή απόφαση των αρμοδίων για τον διορισμό οργάνων του φορέα προέλευσης και του φορέα υποδοχής, ύστερα από αίτηση του ενδιαφερομένου και σύμφωνη γνώμη του διοικητικού συμβουλίου της εταιρείας. Η μισθοδοσία του αποσπώμενου προσωπικού βαρύνει τον φορέα υποδοχής. Για την απόσπαση υπαλλήλων της Μονάδας Οργάνωσης Διαχείρισης ΑΕ (ΜΟΔ ΑΕ) εφαρμόζονται οι ειδικότερες διατάξεις του Καταστατικού της ΜΟΔ ΑΕ που κωδικοποιήθηκε με το άρθρο 33 του ν. 3614/2007 (Α' 267).

Ο γενικός διευθυντής και ο προϊστάμενος της Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών ορίζονται με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου. Η θητεία τους ακολουθεί τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου και μπορεί να ανανεώνεται. Ως Προϊστάμενοι Διευθύνσεων ορίζονται πτυχιούχοι μηχανικοί πανεπιστημιακής εκπαίδευσης, με ελάχιστη προϋπηρεσία πέντε (5) ετών στο γνωστικό τους αντικείμενο κι επιθυμητή τη μεταπτυχιακή εξειδίκευση σε συναφή αντικείμενα.

Οι ανάγκες σε προσωπικό θα καλυφθούν με τους εξής τρόπους και θα αφορούν τις συγκεκριμένες ειδικότητες:

α) Πρόσληψη ενός (1) Διευθυντή και τριών (3) προϊσταμένων σύμφωνα με το οργανόγραμμα του Αναπτυξιακού Οργανισμού.

β) Πέντε (5) στελέχη – εξωτερικοί συνεργάτες το πρώτο έτος λειτουργίας και άλλα δύο (2) τα επόμενα έτη.

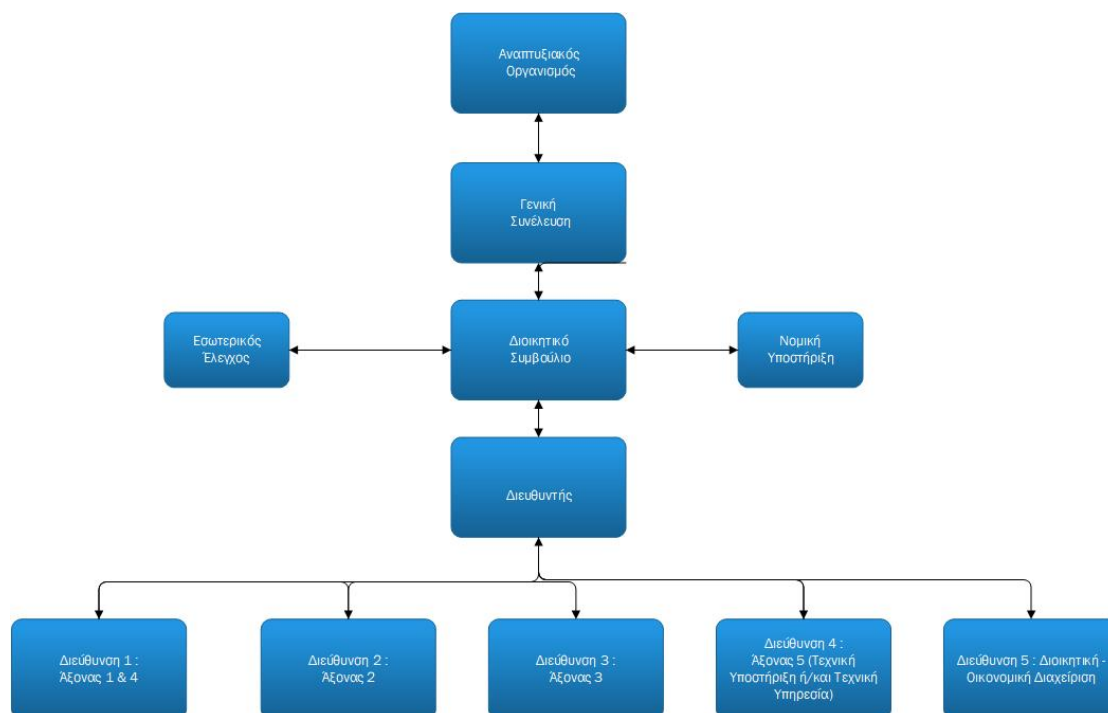
γ) Λοιπά διοικητικά στελέχη με απόσπαση τακτικού προσωπικού των Δήμων μετόχων ή/και άλλων φορέων.

δ) Πρόσληψη με συμβάσεις έργου για συγχρηματοδοτούμενες Πράξεις ή έργα εθνικών χρηματοδοτικών εργαλείων εκτός ΑΣΕΠ, ανάλογα με τις παραγόμενες ποσότητες.

ε) Πρόσληψη λοιπού τακτικού προσωπικού.

Σχήμα 5: Ενδεικτική διάρθρωση διευθύνσεων

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ



Πηγή: ίδια επεξεργασία

4.5 ΒΑΣΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΩΝ ΚΑΝΟΝΙΣΜΩΝ: ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ, ΑΝΑΘΕΣΗΣ ΕΡΓΩΝ, ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ, ΜΕΛΕΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 257 του Ν. 3463/2006: «Η σύναψη συμβάσεων ανάθεσης των έργων, υπηρεσιών, μελετών και προμηθειών των κοινωφελών επιχειρήσεων, καθώς και η σύναψη συμβάσεων μίσθωσης έργου διενεργείται σύμφωνα με της αντίστοιχες ρυθμίσεις που ισχύουν για της Ο.Τ.Α. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να συντάσσει αντίστοιχους κανονισμούς στο πλαίσιο των ανωτέρω κανόνων.»

Σύμφωνα με την παρ.4 του άρθρου 266 του Ν.3463/2006: «Η πρόσληψη προσωπικού, η σύναψη συμβάσεων μίσθωσης έργου, καθώς και η σύναψη συμβάσεων ανάθεσης έργων, προμηθειών, μελετών και υπηρεσιών από της δημοτικές ή κοινοτικές ανώνυμες εταιρείες διενεργούνται βάσει των αντίστοιχων κανόνων που ισχύουν για της δημοτικές ή κοινοτικές κοινωφελείς επιχειρήσεις.»

Όπου στη κείμενη νομοθεσία αναφέρεται ο Δήμαρχος νοείται ο Πρόεδρος, όπου αναφέρεται Δημοτικό Συμβούλιο ή οικονομική (ή σε παλαιότερες διατάξεις η δημαρχιακή) επιτροπή νοείται το Διοικητικό Συμβούλιο, όπου υπάλληλος του Δήμου νοείται υπάλληλος της Δημοτικής Ανώνυμης Εταιρίας.

Η ανάθεση εκπόνησης μελετών, γίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο από το οποίο και εγκρίνονται. Η ανάθεση εκπόνησης μελετών σε ιδιώτες καθώς και η επίβλεψη εκτέλεσής της γίνεται της περιπτώσεις που δεν είναι δυνατόν η σύνταξη αυτών και η επίβλεψη εκτέλεσης να γίνει από το στελεχιακό δυναμικό της επιχείρησης.

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

Η ανάθεση της εκπόνησης μελετών γίνεται σύμφωνα με της διατάξεις του Ν. 3316/05 (ΦΕΚ 42 Α'/22-2-05): Ανάθεση και εκτέλεση δημοσίων συμβάσεων εκπόνησης μελετών και παροχής συναφών υπηρεσιών και της διατάξεις, της κάθε φορά ισχύει καθώς και της σχετικές διατάξεις του Δημοτικού Κώδικα.

Τα έργα, προμήθειες, εργασίες και μεταφορές γίνονται με σύμβαση που συνάπτεται ύστερα από απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου το οποίο αποφασίζει για το εάν η εκτέλεση του έργου, εργασίας, προμήθειας ή μεταφοράς, θα γίνει με δημοπρασία, πρόχειρο διαγωνισμό, απευθείας ανάθεση ή άλλο τρόπο, σύμφωνα με την ισχύουσα κάθε φορά νομοθεσία για της ΟΤΑ Α' βαθμού. Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός ορίζεται εξ αρχής ως «οργανισμός δημοσίου δικαίου» για την εφαρμογή των διατάξεων του ν. 4412/2016 (Α' 147).

Η εκτέλεση έργου, προμήθειας, εργασίας ή μεταφοράς μπορεί να γίνεται και με απευθείας εκτέλεση (αυτεπιστασία).

Κατ' εξαίρεση των ανωτέρω μπορεί και ο Πρόεδρος, ή ο Διευθύνων Σύμβουλος ή από κοινού να συνομολογούν συμβάσεις εκτέλεσης έργου, προμήθειας, εργασίας ή μεταφοράς χωρίς διαγωνισμό (με απ' ευθείας ανάθεση) και χωρίς απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, εφόσον η αντίστοιχη δαπάνη δεν είναι μεγαλύτερη του ποσού το οποίο προβλέπεται από την ισχύουσα κάθε φορά για την απ' ευθείας ανάθεση από το Δήμαρχο νομοθεσία.

Οι δημοπρασίες γίνονται ενώπιον Επιτροπής που τα μέλη της ορίζονται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, στην έδρα της Επιχείρησης ή σε άλλη πόλη αν έτσι αποφασίσει το Διοικητικό Συμβούλιο. Οι δημοπρασίες διενεργούνται κατόπιν διακήρυξης που εκδίδεται από τον Πρόεδρο με βάση της όρους που καθορίζονται για κάθε περίπτωση από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Η παραλαβή των έργων, προμηθειών, εργασιών ή μεταφορών γίνεται από επιτροπές κατ' αντιστοιχία με της διατάξεις που ισχύουν για της ΟΤΑ Α' βαθμού.

Αναφορικά με της διαδικασίες προμηθειών και έργων η εταιρεία υπόκειται της υποχρεωτικές διατάξεις του Ν.4412/2016 «*Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών*» σύμφωνα με τον οποίο θεσπίζονται κανόνες για:

- α) Της διαδικασίες προγραμματισμού και σύναψης δημοσίων συμβάσεων και διαγωνισμών μελετών που υπάγονται στο πεδίο εφαρμογής του Βιβλίου Ι (άρθρα 2 έως 221),
- β) Της διαδικασίες προγραμματισμού και σύναψης συμβάσεων και διαγωνισμών μελετών που υπάγονται στο πεδίο εφαρμογής του Βιβλίου ΙΙ (άρθρα 2 και 222 έως 338),
- γ) Την διακυβέρνηση, οι οποίοι εφαρμόζονται σύμφωνα με το Βιβλίο ΙΙΙ (άρθρα 339 έως 344), από της αναθέτουσες αρχές και της αναθέτοντες φορείς και
- δ) Την έννομη προστασία κατά τη σύναψη συμβάσεων που υπάγονται στο πεδίο εφαρμογής του Βιβλίου ΙV (άρθρα 345 έως 374).

Ειδικότερα, στα άρθρα 25 – 33 περιγράφονται οι διαδικασίες για τη σύναψη Δημόσιων Συμβάσεων. Προσδιορίζονται οι προϋποθέσεις και οι δικαιούμενοι συμμετοχής, ορίζεται η ανοικτή και κλειστή διαδικασία για τη Σύναψη μια Δημόσιας

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

Σύμβασης, περιγράφονται η ανταγωνιστική διαδικασία με Διαπραγμάτευση, ο ανταγωνιστικός διάλογος καθώς και η προσφυγή στη διαδικασία με διαπραγμάτευση χωρίς προηγούμενη δημοσίευση.

Στην ενότητα 1 του τμήματος II του νόμου και στα άρθρα 33 – 35 γίνεται αναφορά στα Ηλεκτρονικά μέσα σύναψης Δημόσιων Συμβάσεων. Επιγραμματικά αυτά είναι τα Δυναμικά συστήματα αγορών, οι ηλεκτρονικοί πλειστηριασμοί και οι ηλεκτρονικοί κατάλογοι.

Στο άρθρο 36 ο νόμος θεσπίζει το Εθνικό Σύστημα Ηλεκτρονικών Δημόσιων Συμβάσεων (ΕΣΗΔΗΣ), τον τρόπο λειτουργίας του και την υποχρεωτικότητα της χρήσης του. Οι αναθέτουσες αρχές υποχρεούνται να χρησιμοποιούν το ΕΣΗΔΗΣ σε όλα τα στάδια της διαδικασίας σύναψης δημόσιων συμβάσεων με εκτιμώμενη αξία μεγαλύτερη των 60.000 άνευ ΦΠΑ.

Στο άρθρο 37 περιγράφονται οι πολιτικές ασφαλείας του ΕΣΗΔΗΣ.

Στο άρθρο 38 του ίδιου νόμου γίνεται αναφορά στο Κεντρικό Ηλεκτρονικό Μητρώο Δημόσιων Συμβάσεων (ΚΗΜΔΗΣ). Το ΚΗΜΔΗΣ συστάθηκε με το άρθρο 11 του Ν. 4013/2011 που έχει ως σκοπό τη συλλογή, την επεξεργασία και την δημοσιοποίηση στοιχείων αναφορικά με της συμβάσεις που ορίζει ο νόμος οι οποίες συνάπτονται γραπτώς ή προφορικώς ή με ηλεκτρονικά μέσα από αναθέτουσες αρχές εκτιμώμενης αξίας ίσης ή ανώτερης των 1.000 ευρώ άνευ ΦΠΑ.

Οι διατάξεις του παραπάνω νόμου συλλειτουργούν με της υποχρεωτικές διατάξεις του νόμου 3861/2010 για τη λειτουργία του συστήματος ΔΙΑΥΓΕΙΑ της οποίας υπάγεται και η εταιρεία.

Γενικότερα, σύμφωνα με το Σχέδιο Νόμου «Ρύθμιση Θεμάτων Υπουργείου Εσωτερικών», του οποίου η Διαβούλευση ολοκληρώθηκε το Νοέμβριο 2019, η λειτουργία των ΑΑΕ ΟΤΑ ρυθμίζεται από της διατάξεις του ν. 4548/2018 (Α' 104), εκτός όσων ρυθμίζονται με ειδικότερες διατάξεις. Οι ΑΑΕ ΟΤΑ υπόκεινται σε κρατική εποπτεία συνιστάμενη σε έλεγχο από την Εθνική Αρχή Διαφάνειας κατ' άρθρο 83 του ν. 4622/2019 (Α' 133) και σε έλεγχο από το Υπουργείο Οικονομικών σύμφωνα με τα άρθρα 55 έως 57 του π. δ. 142/2017 (Α' 181).

5 ΤΕΧΝΙΚΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

5.1 ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Το Επενδυτικό Πρόγραμμα της εταιρείας ανέρχεται σε ποσό **2.000.000€** και περιλαμβάνει μια σειρά δράσεων οι οποίες συνθέτουν πέντε (5) Άξονες.

Σκοπός του επενδυτικού προγράμματος είναι η λειτουργία του Αναπτυξιακού Οργανισμού για την υλοποίηση της αναπτυξιακής πολιτικής σε δημοτικό, διαδημοτικό, περιφερειακό ή ευρύτερο χώρο, ανάλογα με της καταστατικές της προβλέψεις και έχουν ως σκοπό ιδίως την επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ και των ενώσεών της, την υποστήριξη και εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής των δήμων και των περιφερειών, την ωρίμανση έργων υποδομής και την υλοποίηση πολιτικών κοινωνικής συνοχής, ψηφιακής σύγκλισης και αειφόρου ανάπτυξης.

Παρουσίαση του Επενδυτικού Προγράμματος και Χρονοδιαγράμματος υλοποίησης του

Της αναφέρθηκε και παραπάνω το επενδυτικό πρόγραμμα της της εταιρείας θα διακρίνεται σε πέντε (5) διακριτούς άξονες όσοι και πυλώνες δραστηριότητας της Εταιρείας.

Πίνακας 2: Το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης του επενδυτικού προγράμματος διακρίνεται σε τρεις (3) φάσεις:

Gantt Chart										
	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10
A ΦΑΣΗ : Εγκατάσταση και έναρξη λειτουργίας του Αναπτυξιακού Οργανισμού										
B ΦΑΣΗ : Άμεση στελέχωση της εταιρείας σύμφωνα με όσα έχουν αναφερθεί παραπάνω στη σχετική ενότητα.										
Γ ΦΑΣΗ : Προτεραιοποίηση Επενδυτικών Αξόνων και έναρξη υλοποίησης των επενδυτικών προγραμμάτων										

Πηγή: ίδια επεξεργασία

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

- **Α ΦΑΣΗ 1 μήνας:** Εγκατάσταση και έναρξη λειτουργίας της εταιρείας.
- **Β ΦΑΣΗ 1 μήνας:** Άμεση στελέχωση της εταιρείας σύμφωνα με όσα έχουν αναφερθεί παραπάνω στη σχετική ενότητα.
- **Γ ΦΑΣΗ 10 μήνες:** Προτεραιοποίηση Επενδυτικών Αξόνων και έναρξη υλοποίησης των επενδυτικών προγραμμάτων.

Αυτονόητο είναι ότι η Α και Β φάσεις θα υλοποιούνται παράλληλα προκειμένου να αρχίσει άμεσα η λειτουργία του Αναπτυξιακού Οργανισμού.

5.2 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ (ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ, ΚΤΙΡΙΑ, ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ – ΤΕΧΝΙΚΑ ΕΡΓΑ, ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ)

Η εταιρεία δεν θα διαθέτει στην κτήση της εδαφικές εκτάσεις, κτίρια και εγκαταστάσεις, χωρίς αυτό να είναι περιοριστικό εφόσον παρουσιαστεί η απαίτηση της κατά τη διάρκεια της λειτουργίας της.

Προϋπολογίζεται για τη διαμόρφωση του χώρου των γραφειακών εγκαταστάσεων της για τον μηχανολογικό και λοιπό εξοπλισμό ποσό της τάξεως των 83.650,00€.

5.3 ΈΞΟΔΑ ΙΔΡΥΣΗΣ ΚΑΙ ΠΡΩΤΗΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Τα έξοδα ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης περιλαμβάνουν την δαπάνη για αγορά γραφείων και εξοπλισμού, της αμοιβής σύστασης, την ανάπτυξη της ιστοσελίδας της εταιρείας καθώς και τα απαραίτητα νόμιμα λογισμικά.

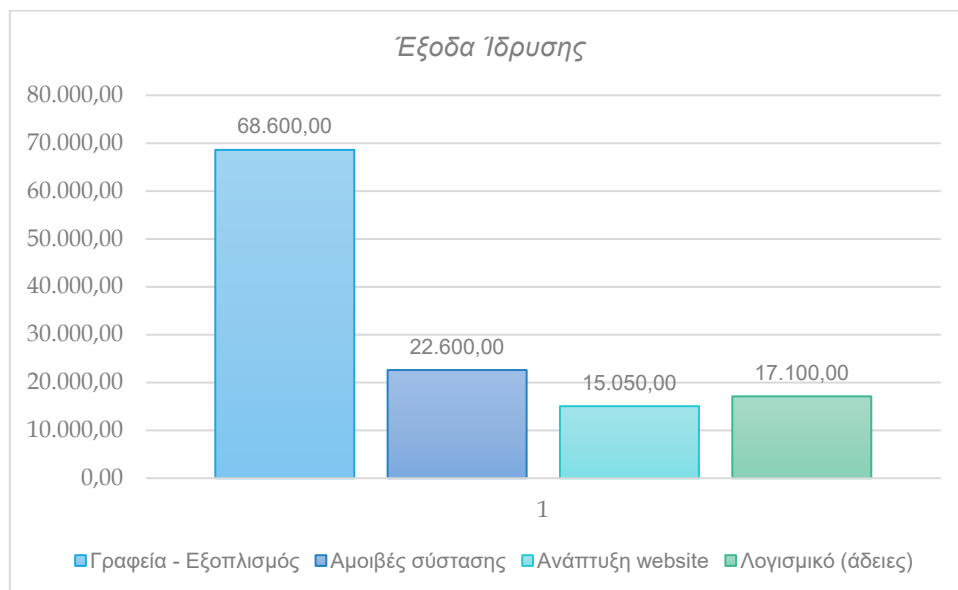
Πίνακας 3: Συνολικά έξοδα ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης

ΑΑ	Κατηγορία	Ποσό
1	Γραφεία – Εξοπλισμός	68.600 €
2	Αμοιβές σύστασης	22.600 €
3	Ανάπτυξη website	15.050 €
4	Λογισμικό (άδειες)	17.100 €
Σύνολο		123.350 €

Πηγή: ίδια επεξεργασία

Σχήμα 6: Διάγραμμα εξόδων ίδρυσης

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ



Πηγή: ίδια επεξεργασία

Στον παρακάτω πίνακα αποτυπώνεται αναλυτικά το κόστος ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης της εταιρείας το οποίο ανέρχεται σε ποσό **123.350€**.

Πίνακας 4: Κόστος ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης – γραφεία / εξοπλισμός

Είδος	Ποσότητα	Δαπάνη /μονάδα	Συνολική δαπάνη (€)
Γραφεία –Εξοπλισμός			
Ενοίκιο – προκαταβολή	6 μ. συμπερ. Προκ.	1.000 €	6.000 €
Διαμόρφωση χώρου	1	7.000 €	7.000 €
Γραφεία	20	400 €	8.000 €
Καρέκλες γραφείου	20	50 €	1.000 €
Καρέκλες επισκέπτη	33	30 €	1.000 €
Συνδέσεις ΟΚΩ	3	300 €	900 €
Συνδέσεις τηλεπικοινωνίες	5	100 €	500 €
Λειτουργικό σετ Η/Υ με οθόνη	20	800 €	16.000 €
Εκτυπωτής	3	500 €	1.500 €
Ploter	1	3.000 €	3.000 €
Servers	2	3.000 €	6.000 €
Τηλεφωνικό κέντρο	1	3.000 €	3.000 €
Συσκευές τηλεφώνου	20	50 €	1.000 €
Φωτοτυπικό	2	1.500 €	3.000 €
Οθόνες για συσκέψεις	2	600 €	1.200 €

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

Είδος	Ποσότητα	Δαπάνη /μονάδα	Συνολική δαπάνη (€)
Υλικά γραφείου	1	1.500 €	1.500 €
Kitcennette	1	3.000 €	3.000 €
Απρόβλεπτα	1	5.000 €	5.000 €
Σύνολο			68.600 €

Πηγή: ίδια επεξεργασία

Πίνακας 5: Κόστος ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης – αμοιβές σύστασης / ανάπτυξη website / λογισμικό

Είδος	Ποσότητα	Δαπάνη /μονάδα	Συνολική δαπάνη (€)
Αμοιβές σύστασης			
Δικηγορικά – Συμβολαιογραφικά	1	5.000 €	5.000 €
Λογιστικά	1	5.000 €	5.000 €
Εγγραφές/ Συνδρομές μητρώα	3	200 €	600 €
Δίκτυα – setting η/υ	1	5.000 €	5.000 €
ΕΛΟΤ – ISO	1	2.000 €	2.000 €
Διαχειριστική επάρκεια	1	5.000 €	5.000 €
Σύνολο			22.600 €
Ανάπτυξη website			
Domain	1	50 €	50 €
Design & development	1	10.000 €	10.000 €
CMS	1	5.000 €	5.000 €
Σύνολο			15.050 €
Λογισμικό (άδειες)			
Server (λειτουργικό & antivirus)	2	400 €	800 €
Windows & antivirus	20	145 €	2.900 €
Office	20	145 €	2.900 €
Adobe suite	1	6.000 €	6.000 €
Λογιστική υποστήριξη	1	3.000 €	3.000 €
Autocad	1	1.500 €	1.500 €
Σύνολο			17.100 €

Πηγή: ίδια επεξεργασία

5.4 ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Το συνολικό κόστος του επενδυτικού προγράμματος περιλαμβάνει το κόστος των δραστηριοτήτων: κόστος σύστασης, αμοιβές – έξοδα προσωπικού, αμοιβές τρίτων – κόστος πωλήσεων, έξοδα διάθεσης, λειτουργικά έξοδα, έξοδα διοικητικής λειτουργίας και αποσβέσεις.

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

Πίνακας 6: Συνολικό κόστος επενδυτικού προγράμματος

Περιγραφή Κατηγορίας Κόστους	2020	2021	2022	2023	2024
Αμοιβές προσωπικού	144.000 €	314.400 €	340.800 €	340.800 €	340.800 €
Κόστο Σύστασης	123.350 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Αμοιβές τρίτων - κόστος πωλήσεων	60.000 €	900.000 €	1.600.000 €	2.330.000 €	3.000.000 €
Έξοδα διάθεσης	48.000 €	52.800 €	58.080 €	63.888 €	63.888 €
Λειτουργικά έξοδα	14.000 €	29.000 €	29.000 €	29.000 €	29.000 €
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	33.000 €	48.000 €	48.000 €	48.000 €	48.000 €
Αποσβέσεις	1.585 €	6.340 €	6.340 €	6.340 €	6.340 €
Σύνολο	423.935 €	1.350.540 €	2.082.220 €	2.818.028 €	3.488.028 €

Πηγή: ίδια επεξεργασία

Το πρώτο έτος λειτουργίας (β' εξάμηνο 2020) το συνολικό κόστος ανέρχεται σε ποσό **423.935€** ενώ κατά το 5^ο έτος λειτουργίας της εταιρείας η επένδυση αναμένεται να έχει περίπου διπλασιαστεί σε σχέση με τα ίδια κεφάλαιά της.

5.5 ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ (Ίδια Κεφάλαια, ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΟΣ ΚΑΙ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΟΣ ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ, ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΥ)

Κύρια πηγή χρηματοδότησης της εταιρείας θα είναι τα ίδια κεφάλαια, ώστε να αποφευχθεί ο δανεισμός, ενώ οι επιχορηγήσεις από το Δημόσιο λόγω της νομικής της μορφής, έως σήμερα απαγορεύονται. Ειδικότερα οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί δεν επιχορηγούνται άμεσα ή έμμεσα από της ΟΤΑ ή τον Κρατικό Προϋπολογισμό και δεν υπάγονται στο πεδίο εφαρμογής του άρθρου δεύτερου του ν. 3845/2010 (ΦΕΚ Α'65/6.5.2010) «Μέτρα για την εφαρμογή του μηχανισμού στήριξης της ελληνικής οικονομίας από τα κράτη-μέλη της Ζώνης του ευρώ και το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο».

Σχήμα 7: Πηγές χρηματοδότησεις

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ



Πηγή: ίδια επεξεργασία

Σε συνάρτηση με τα ίδια κεφάλαια της της εταιρείας, κρίσιμο παράγοντα στην άντληση οικονομικών πόρων αποτελούν τα εξής χρηματοδοτικά εργαλεία:

5.5.1 Επιχειρησιακά Προγράμματα (ΕΣΠΑ)

Η ίδρυση του **Αναπτυξιακού Οργανισμού** δύναται να αναπτύξει σημαντικά τη συμμετοχή και δραστηριότητα των Δήμων – μετόχων, στον τομέα των συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων, κεφαλαιοποιώντας τη μέχρι σήμερα εμπειρία σχετικά με τα προτερήματα αλλά και της αστοχίες στη δράση των αναπτυξιακών εταιρειών άλλων οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης. Τα προγράμματα της προγραμματικής περιόδου 2014-2020, η επισκόπηση και ανάλυσή της και τελικά η αξιοποίηση της θα αποτελέσουν αντικείμενο της της εταιρείας.

Η εταιρεία στοχεύει στη διεκδίκηση και σύνθεση πόρων από διαφορετικές πηγές προκειμένου να καταστούν αποδοτικότεροι και αποτελεσματικότεροι.

Ο στόχος της ανάπτυξης θα επιτευχθεί μέσα από συγκεκριμένες ενέργειες, με σαφείς και μετρήσιμους στόχους, αφού καμφθούν εμπόδια, αγκυλώσεις και γραφειοκρατικά κωλύματα στη διαχείριση των πόρων, στη συνεργασία των δημόσιων αρχών και φορέων, στην οργάνωση της διοίκησης.

Εκτός από το ΕΠ ΣΤΕΡΕΑ ΕΛΛΑΔΑ 2014-2020, εξίσου δυνητική πηγή χρηματοδότησης μπορούν να αποτελέσουν και τα τομεακά επιχειρησιακά προγράμματα :

- ΕΠ Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα & Καινοτομία
- ΕΠ Υποδομές μεταφορών, Περιβάλλον, Αειφόρος Ανάπτυξη
- ΕΠ Ανάπτυξη Ανθρώπινου δυναμικού, Εκπαίδευση & Δια Βίου Μάθηση

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

-ΕΠ Μεταρρύθμιση Δημόσιου Τομέα

- Τεχνική Βοήθεια

Πόροι της εταιρίας θα διεκδικηθούν από το Ε.Π. Αγροτικής Ανάπτυξης 2014-2020 και το Ε.Π. Αλιείας & θάλασσας 2014-2020, αναλόγως των αναγκών των ΟΤΑ, καθώς παρά το γεγονός πως οι Δήμοι του Ν.Φθιώτιδας συγκεντρώνουν σημαντική αγροτική δραστηριότητα, παρατηρείται ένα κενό στην προώθηση και ενίσχυση των συγκεκριμένων παραγωγικών τομέων.

5.5.2 Σύνθετες δράσεις με Μέσα Χρηματοδοτικής Τεχνικής

Προώθηση και εφαρμογή νέων χρηματοδοτικών τεχνικών και εργαλείων, της π.χ. τα Εθνικά Προγράμματα Χρηματοδότησης. Άμεσος στόχος είναι στο πρώτο στάδιο ο Αναπτυξιακός Οργανισμός:

- Να εμβαθύνει ως της το ρόλο της στην αξιοποίηση και εφαρμογή των ως άνω τεχνικών.
- Στην βελτίωση της στόχευσής της στην κατεύθυνση της βιώσιμης επένδυσης και ανάπτυξης,
- Στην αύξηση της απασχόλησης,
- Στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής για όλους.

Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός δύναται να έχει μεγάλα περιθώρια για πλήθος δράσεων στρατηγικού, προγραμματικού και προωθητικού χαρακτήρα.

5.5.3 Λοιποί Εθνικοί & Ευρωπαϊκοί Πόροι

Σε ότι αφορά τις χρηματοδοτήσεις από **εθνικούς πόρους**, η εταιρεία θα ανατρέξει στα τρέχοντα και επόμενα προγράμματα:

- Υπουργείο Εσωτερικών, Νέο Πρόγραμμα Έργων και Δράσεων Ανάπτυξης και Αλληλεγγύης στην Αυτοδιοίκηση «Αντώνης Τρίτσης»
- Πράσινο ταμείο (Αστική αναζωογόνηση, Τοπικά χωρικά σχέδια, Κοινόχρηστοι χώροι στις πόλεις, Καινοτόμες δράσεις, κτλ),
- Υπουργείο Περιβάλλοντος (Ενεργειακή αναβάθμιση δημοσίων κτιρίων ΗΛΕΚΤΡΑ,
- Υπουργεία Εσωτερικών, Εργασίας, Οικονομικών (νέα τμήματα παιδικής/βρεφικής φροντίδας)
- Υπουργείο Εργασίας (κοινωνική εργασία ΟΑΕΔ)
- Ταμείο παρακαταθηκών και δανείων για επιχορήγηση μελετών ωρίμανσης έργων ΟΤΑ
- Υπουργείο Πολιτισμού (επιχορήγηση φεστιβάλ και πολυθεματικών δράσεων, προσβασιμότητα ΑΜΕΑ στον πολιτισμό)

Από τα **ευρωπαϊκά** και **διεθνή** προγράμματα, η εταιρεία μπορεί να εστιάσει στην κατάρτιση ανταγωνιστικών αλλά και άλλου χαρακτήρα προτάσεων για:

- EUROPE FOR CITIZENS 2014 – 2020
- Πρόγραμμα "Ορίζοντας 2020"
- Πρόγραμμα Δικαιώματα, Ισότητα και Ιθαγένεια, 2014 – 2020
- Πρόγραμμα "Δημιουργική Ευρώπη" 2014-2020

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

- EaSI: Απασχόληση και την Κοινωνική Καινοτομία
- ERASMUS + 2020
- ELENA: European Local ENergy Assistance
- Urbact
- LIFE
- Urban Innovative Actions
- Ταμείο Ευρωπαϊκής Βοήθειας για τους Απόρους (TEBA)
- Ταμείο Ασύλου, Μετανάστευσης και Ένταξης 2014-2020

Επιπρόσθετες δυνατότητες δίνουν τα παρακάτω χρηματοδοτικά εργαλεία:

- Ταμείο Υποδομών για τους Θεματικούς στόχους 4 και 6 του ΕΣΠΑ 2014-2020
- Crowdfunding: Χρηματοδότηση από το πλήθος: Η συμμετοχική χρηματοδότηση είναι μεγάλης σημασίας συνδυάζει παρεμβάσεις σε καίριους τομείς για τους ΟΤΑ και δίνει τη δυνατότητα στους τοπικούς φορείς να βρουν νέους τρόπους αναζήτησης επενδύσεων και εύρεσης πόρων για δράσεις. Η υλοποίηση της πλατφόρμας για ένα Δήμο αποτελεί μια μοναδική στρατηγική ευκαιρία με απτά οφέλη σε βραχυπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο επίπεδο.
- Συμπράξεις Δημοσίου – Ιδιωτικού τομέα ΣΔΙΤ
- Συμβάσεις Ενεργειακής Απόδοσης ΣΕΑ, επιτρέπουν τη χρηματοδότηση μέτρων ενεργειακής απόδοσης μέσω προβλεπόμενων μειώσεων του ενεργειακού κόστους.
- Συμβάσεις παραχώρησης, είναι ένα είδος εταιρικής σχέσης μεταξύ του δημόσιου τομέα και μιας (συνήθως) ιδιωτικής εταιρείας που έχει αποδείξει την προστιθέμενη αξία της σε έναν συγκεκριμένο τομέα, (πχ υλοποίηση έργων υποδομής).
- Δανειοδότηση από Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων (Χρηματοδοτικό Πρόγραμμα Ιδίων Πόρων, Αναβάθμιση Δημοτικού Οδοφωτισμού, Αναχρηματοδότηση Δανείων, Δάνεια ΕΤΕπ - ΤΠ&Δ, Ενεργειακός Συμψηφισμός, Αντικατάσταση Εξοπλισμού Καθαριότητας, Πρόγραμμα Απαλλοτριώσεων, Χρηματοδότηση Μελετών).

5.5.4 Πρόγραμμα Ανάπτυξης & Αλληλεγγύης για την τοπική ανάπτυξη «Αντώνης Τρίτσης»

Το Πρόγραμμα «Αντώνης Τρίτσης» θα χρηματοδοτηθεί από το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων και την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων με δυνατότητα αύξησης της χρηματοδότησης, εάν υπάρξει ανάλογη ζήτηση από τους Δήμους και τις Περιφέρειες. Το πρόγραμμα αφορά την κατασκευή έργων ιδίως στους τομείς των υποδομών, της ψηφιακής σύγκλισης, της βιώσιμης ανάπτυξης, προστασίας του περιβάλλοντος, καθώς και την προμήθεια αγαθών και υπηρεσιών πολιτικής προστασίας και προστασίας της δημόσιας υγείας και ειδικότερα την άρση των οικονομικών επιπτώσεων από τη διασπορά του κορωνοϊού, καθώς και για την εκτέλεση δράσεων και πρωτοβουλιών κοινωνικής συνοχής και αλληλεγγύης. Συγκεκριμένα, οι προτεραιότητες του νέου αναπτυξιακού προγράμματος είναι:

1) Η προστασία της ζωής και της δημόσιας υγείας και ασφάλειας. Εδώ περιλαμβάνονται κάθε δράση – παρέμβαση για την αντιμετώπιση της πανδημίας του

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

κορωνοϊού. Επίσης, έργα και σημαντικές παρεμβάσεις πολιτικής προστασίας με ιδιαίτερη έμφαση στην αντιπλημμυρική προστασία σε όλη τη χώρα.

2) Η ποιότητα ζωής και η εύρυθμη λειτουργία των πόλεων, της υπαίθρου, των οικισμών (κατασκευή βασικών έργων υποδομής σε κρίσιμους τομείς όπως η ύδρευση και η αποχέτευση, και ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας των ΟΤΑ, προς άμεσο όφελος των πολιτών). Και δίπλα σε αυτά, και η μέριμνα για τη σίτιση και φροντίδα των αδέσποτων τετράποδων φίλων μας.

3) Το περιβάλλον (βιώσιμη ανάπτυξη με έντονο περιβαλλοντικό αποτύπωμα, ενίσχυση προγραμμάτων ανακύκλωσης στην πηγή, δράσεις εξοικονόμησης ενέργειας, διαχείριση υδάτων, υγρών και στερεών αποβλήτων κ.α.),

4) Η ψηφιακή σύγκλιση [τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών (ΤΠΕ), εφαρμογές διαδικτύου των πραγμάτων (Internet of Things), έξυπνες ψηφιακές τεχνολογίες, με εφαρμογή στην τοπική διοικητική πρακτική και την καθημερινότητα των πολιτών και στόχο τον μετασχηματισμό των πόλεων σε «έξυπνες πόλεις»],

5) παιδεία, πολιτισμός, τουρισμός και αθλητισμός (ανέγερση σχολείων, αξιοποίηση δημοτικής περιουσίας, εναλλακτικός τουρισμός),

6) Η κοινωνική συνοχή και αλληλεγγύη με δράσεις κοινωνικής προστασίας και ειδικών προγραμμάτων για ευπαθείς κοινωνικές ομάδες. Εδώ εντάσσονται κι έργα όπως ανέγερση και εκσυγχρονισμός βρεφονηπιακών σταθμών, γιατί στηρίζουμε την οικογένεια και τα νέα ζευγάρια, αλλά και προγράμματα με βασική στόχευση την άρση του κοινωνικού αποκλεισμού,

7) Δράσεις τεχνικής βοήθειας των δικαιούχων για την εφαρμογή του Προγράμματος.

5.5.5 Προγραμματικές Συμβάσεις

Εξίσου σημαντικός πόρος της εταιρείας θα είναι η παροχή υπηρεσιών προς τους Δήμους – μετόχους (τουλάχιστον), καθώς και άλλους φορείς της Κεντρικής και Γενικής Κυβέρνησης. Ενδεικτικό αντικείμενο των προγραμματικών συμβάσεων της εταιρείας είναι :

- Μελέτες σκοπιμότητας
- Κόστους οφέλους
- Μελέτες τεχνικών έργων
- Υποβολή νέων έργων σε χρηματοδοτικά εργαλεία
- Διαγωνιστικές διαδικασίες για δημόσια έργα και μελέτες.
- Επενδυτικής στρατηγικής ως της τα διαθέσιμα του Δήμου
- Κάθε μελέτη ή πρόγραμμα είναι απαραίτητο για την εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής

5.6 ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ

Στο κεφάλαιο αυτό γίνεται ο προσδιορισμός του συνολικού κόστους της επένδυσης.

5.6.1 Προσδιορισμός Βιώσιμης Δυναμικότητας της Επένδυσης

Η βιώσιμη δυναμικότητα της επένδυσης έγκειται καταρχήν στο πόσο άμεσα θα μπορέσει να στελεχωθεί και να λειτουργήσει ο Αναπτυξιακός Οργανισμός. Χρονικά αυτό τη σημείο θα πρέπει είναι στο τέταρτο δίμηνο του έτους 2020, ώστε να καταστεί άμεσα εφικτή η παροχή υπηρεσιών εντός του δεύτερου εξαμήνου του 2020.

- Για τη δυναμικότητα της επένδυσης θα πρέπει άμεσα:
- Να συσταθεί σε σώμα το Διοικητικό Συμβούλιο και να αναθέσει- εκχωρήσει της αρμοδιότητες της στα όργανα διοίκησης.
- Να συνταχθούν και να επικυρωθούν από το Διοικητικό Συμβούλιο η κανονισμοί προμηθειών, έργων και οργάνωσης, λειτουργίας, προσωπικού.
- Να στελεχωθεί η νέα εταιρεία.
- Να συνταχθεί επιχειρηματικό σχέδιο που να συμπεριλαμβάνει Ετήσιο Σχέδιο Δράσης
- Να σχεδιαστεί προγραμματική σύμβαση για να αρχίσει και επίσημα η δραστηριοποίηση της εταιρείας.

Είναι ενδεικτικό ότι μια προγραμματική σύμβαση από τη στιγμή που θα ξεκινήσει η διαδικασία συμβασιοποίησης (αναγκαιότητα, δημοτικό συμβούλιο, αποκεντρωμένη διοίκηση, ελεγκτικό συνέδριο) μέχρι την υπογραφή της απαιτείται τουλάχιστον ένα διάστημα τριών έως τεσσάρων μηνών.

Λαμβάνοντας υπόψη την υφιστάμενη χρονική συγκυρία με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή να έχει ανακοινώσει το Πολυετές Δημοσιονομικό Πλαίσιο 2021- 2027 (ΠΔΠ) και αντίστοιχα να έχει προχωρήσει στην παρουσίαση της πρότασης για την Πολιτική Συνοχής και της Κανονισμούς των Ταμείων της της Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027, εγκαινιάζοντας επισήμως την περίοδο διαπραγμάτευσης, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός με το κύρος και την αξιοπιστία των μετόχων της θα μπορεί και θα πρέπει να συμμετέχει της εξελίξεις.

5.7 ΚΟΣΤΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ – ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ: ΑΜΟΙΒΕΣ – ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ, ΑΝΑΛΩΣΕΙΣ ΥΛΙΚΩΝ, ΓΕΝΙΚΑ ΕΞΟΔΑ, ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ ΚΛΠ.

Οι αμοιβές του προσωπικού το πρώτο έτος λειτουργίας της εταιρείας ανέρχονται σε ποσό 144.000€, ενώ κατά την πλήρη ανάπτυξη και λειτουργία της εταιρείας ανέρχονται σε 340.800€. Ο Διευθύνων Σύμβουλος δύναται να είναι μέλος του Δ.Σ. Παρόλα αυτά στην οικονομική ανάλυση της παρούσας μελέτης η αμοιβή του Δ/ντος Συμβούλου συμπεριλαμβάνεται της αμοιβές προσωπικού. Τη λειτουργία της εταιρείας θα την κατευθύνουν παράλληλα με το Διευθύνοντα Σύμβουλο, ο Διευθυντής και οι τρεις (3) προϊστάμενοι.

Πίνακας 7: Κόστος παραγωγής – δραστηριοτήτων : αμοιβές – έξοδα προσωπικού και τρίτων, παροχές τρίτων, αναλώσεις υλικών, γενικά έξοδα, αποσβέσεις

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

Κόστος παραγωγής - δραστηριοτήτων						
		2020	2021	2022	2023	2024
Αμοιβές Προσωπικού		144.000 €	314.400 €	340.800 €	340.800 €	340.800 €
Διευθύνων Σύμβουλος	1	18.000 €	36.000 €	36.000 €	36.000 €	36.000 €
Διευθυντής και Προϊστάμενος	4	60.000 €	120.000 €	120.000 €	120.000 €	120.000 €
Στελέχη	5,6,7	66.000 €	158.400 €	184.800 €	184.800 €	184.800 €
Αμοιβές τρίτων – κόστος πωλήσεων		60.000 €	900.000 €	1.600.000 €	2.330.000 €	3.000.000 €
Υπηρεσίες		30.000 €	400.000 €	800.000 €	950.000 €	1.200.000 €
Προμήθειες		20.000 €	250.000 €	500.000 €	880.000 €	1.000.000 €
Έργα		10.000 €	250.000 €	300.000 €	500.000 €	800.000 €
Έξοδα διάθεσης		48.000 €	52.800 €	58.080 €	63.888 €	63.888 €
Ταξίδια		15.000 €	16.500 €	18.150 €	19.965 €	19.965 €
Συναντήσεις, εκδηλώσεις, συνέδρια		10.000 €	11.000,00	12.100,00	13.310,00	13.310,00
Διαδίκτυο & κοινωνικά δίκτυα		8.000 €	8.800 €	9.680 €	10.648 €	10.648 €
Καταχωρήσεις, διαφημίσεις κ.α.		15.000 €	16.500 €	18.150 €	19.965 €	19.965 €
Λειτουργικά έξοδα		14.000 €	29.000 €	29.000 €	29.000 €	29.000 €
Ενοίκια		6.000 €	12.000 €	12.000 €	12.000 €	12.000 €
ΟΚΩ		2.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Τηλεπικοινωνίες		2.000 €	4.000 €	4.000 €	4.000 €	4.000 €
Συντήρηση & καθαριότητα & φύλαξη		2.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Αναλώσιμα		2.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας		33.000 €	48.000 €	48.000 €	48.000 €	48.000 €
Αμοιβές ΔΣ	13	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Νομικός σύμβουλος		10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €
Εσωτερικός έλεγχος & τεχνικός ασφαλείας		8.000 €	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
Λογιστής		5.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €
IT		5.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €
Audit		5.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €

Πηγή: ίδια επεξεργασία

Από το δεύτερο έτος λειτουργίας της εταιρείας και μετά, υπάρχει πρόβλεψη να απασχοληθούν επιπλέον στελέχη εξειδικευμένα με εμπειρία στο χώρο τα οποία θα συντελέσουν στην επίτευξη του αναπτυξιακού στόχου της υπό ίδρυση εταιρείας.

Στον επόμενο πίνακα αποτυπώνονται οι αποσβέσεις του πάγιου εξοπλισμού της εταιρείας, ο οποίος θα αποτελείται από ηλεκτρονικούς υπολογιστές και περιφερειακά αξίας κτήσης 24.700€, γραφεία αξίας κτήσης 10.000€ και μηχανήματα αξίας κτήσης 10.000€, ήτοι συνολικής αξίας κτήσης πάγιου εξοπλισμού ποσού 44.700€.

Πίνακας 8: Αποσβέσεις

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

Αξία κτήσης	Ημ/νία κτήσης	Συντ/σής	Αποσβέσεις	2020	2021	2022	2023	2024
Η/Υ & Περιφερειακά								
24.700 €	30- 09-20	20%	Απόσβεση	1.235 €	4.940 €	4.940 €	4.940 €	4.940 €
			Αναπόσβεστη αξία	23.465 €	18.525 €	13.585 €	8.645 €	3.705 €
Γραφεία								
10.000 €	30-09-20	4%	Απόσβεση	100 €	400 €	400 €	400 €	400 €
			Αναπόσβεστη αξία	9.900 €	9.500 €	9.100 €	8.700 €	8.300 €
Μηχανήματα (πλην Η/Υ & περιφερειακά)								
10.000 €	30-09-20	10%	Απόσβεση	250 €	1000 €	1000 €	1000 €	1000 €
			Αναπόσβεστη αξία	9.750 €	8.750 €	7.750 €	6.750 €	5.750 €
ΣΥΝΟΛΑ								
44.700 €			Απόσβεση	1.585 €	6.340 €	6.340 €	6.340 €	6.340 €
			Αναπόσβεστη αξία	43.115 €	36.775 €	30.435 €	24.095 €	17.755 €

Πηγή: ίδια επεξεργασία

Οι αποσβέσεις στα περιουσιακά στοιχεία της εταιρείας κατανέμονται σε τρεις (3) κατηγορίες. Οι ηλεκτρονικοί υπολογιστές και τα λοιπά περιφερειακά θα αποσβένονται σε βάθος πενταετίας με συντελεστή 20%. Στα γραφεία οι αποσβέσεις υπολογίζονται με συντελεστή 4%, ενώ τα λοιπά μηχανήματα που θα διαθέτει η νέα εταιρεία θα αποσβένονται με συντελεστή 10%.

Η συνολική αξία κτήσης των Παγίων εκτιμάται στο πόσο των 44.700€, ενώ οι αποσβέσεις από την επόμενη από το έτος ίδρυσης της εταιρείας θα είναι ποσό 6.340€.

5.7.1 Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας, Διάθεσης και Χρηματοοικονομικής Λειτουργίας

Τα Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας για το πρώτο έτος λειτουργίας της εταιρείας υπολογίζονται σε 95.000€ και περιλαμβάνει την αμοιβή του νομικού συμβούλου, του λογιστή, του εσωτερικού ελέγχου και του τεχνικού ασφαλείας, του ορκωτή λογιστή και του υπεύθυνου για τη λειτουργία των εσωτερικών δικτύων και υποστήριξης των υπολογιστών της εταιρείας κλπ.

Πίνακας 9: Έξοδα διοικητικής λειτουργίας, λειτουργίας διάθεσης και χρηματοοικονομικής λειτουργίας

Περιγραφή	2020	2021	2022	2023	2024
-----------	------	------	------	------	------

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

Περιγραφή	2020	2021	2022	2023	2024
Έξοδα διάθεσης	48.000 €	52.800 €	58.080 €	63.888 €	63.888 €
Ταξίδια	15.000 €	16.500 €	18.150 €	19.965 €	19.965 €
Συναντήσεις, εκδηλώσεις, συνέδρια	10.000 €	11.000 €	12.100 €	13.310 €	13.310 €
Διαδίκτυο & κοινωνικά δίκτυα	8.000 €	8.800 €	9.680 €	10.648 €	10.648 €
Καταχωρήσεις, διαφημίσεις κ.α.	15.000 €	16.500 €	18.150 €	19.965 €	19.965 €
Λειτουργικά έξοδα	14.000 €	29.000 €	29.000 €	29.000 €	29.000 €
Ενοίκια	6.000 €	12.000 €	12.000 €	12.000 €	12.000 €
ΟΚΩ	2.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Τηλεπικοινωνίες	2.000 €	4.000 €	4.000 €	4.000 €	4.000 €
Συντήρηση & καθαριότητα & φύλαξη	2.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Αναλώσιμα	2.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	33.000 €	48.000 €	48.000 €	48.000 €	48.000 €
Αμοιβές ΔΣ	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Νομικός σύμβουλος	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €
Εσωτερικός έλεγχος & Τεχνικός ασφαλείας	8.000 €	8.000 €	8.000 €	8.000 €	8.000 €
Λογιστής	5.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €
IT	5.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €
Audit	5.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €
Σύνολο	95.000 €	129.800 €	135.080 €	140.888 €	140.888 €

Πηγή: Ίδια επεξεργασία

5.8 ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ

Στον παρακάτω πίνακα αποτυπώνεται το συνολικό κόστος λειτουργίας του Αναπτυξιακού Οργανισμού, το οποίο εξαρτάται κυρίως από το κόστος πωλήσεων, ανάλογο δηλαδή των εργασιών που θα χρειαστεί να ολοκληρώσει ο Αναπτυξιακός Οργανισμός.

Πίνακας 10: Συνολικό Κόστος

Περιγραφή Κατηγορίας Κόστους	2020	2021	2022	2023	2024
Αμοιβές προσωπικού	144.000 €	314.400 €	340.800 €	340.800 €	340.800 €
Κόστος Σύστασης	123.350 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Αμοιβές τρίτων - κόστος πωλήσεων	60.000 €	900.000 €	1.600.000 €	2.330.000 €	3.000.000 €

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

Έξοδα διάθεσης	48.000 €	52.800 €	58.080 €	63.888 €	63.888 €
Λειτουργικά έξοδα	14.000 €	29.000 €	29.000 €	29.000 €	29.000 €
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	33.000 €	48.000 €	48.000 €	48.000 €	48.000 €
Αποσβέσεις	1.585 €	6.340 €	6.340 €	6.340 €	6.340 €
Σύνολο	423.935 €	1.350.540 €	2.082.220 €	2.818.028 €	3.488.028 €

Πηγή: ίδια επεξεργασία

5.9 ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΕΣΟΔΩΝ

Τα έσοδα της νέας εταιρείας θα προέρχονται από τέσσερεις (4) βασικές πηγές:

- Έσοδα παροχής υπηρεσιών, πωλήσεις.
- Επιχορηγήσεις από κοινοτικά και εθνικά προγράμματα (ΠΔΕ, ΕΣΠΑ, ΕΟΧ, Αντώνης Τρίτσης κλπ.)
- Έσοδα από παρεπόμενες δραστηριότητες.(Επιχειρησιακά Σχέδια κλπ.)
- Συμμετοχή σε προγραμματικές συμβάσεις.

5.9.1 Έσοδα Παροχής Υπηρεσιών, Πωλήσεις

Μια από τις πηγές χρηματοδότησης της εταιρείας θα είναι οι λοιπές συμβάσεις για παροχή υπηρεσιών σε τρίτους, εκτός των προγραμματικών συμβάσεων και των επιχορηγήσεων από κοινοτικά και εθνικά προγράμματα. Προκειμένου να καταστεί εφικτό θα πρέπει η εταιρεία να έχει λειτουργήσει τουλάχιστον ένα (1) έτος, ώστε να αρχίσει να διαδίδεται η φήμη της στην επιτυχή εκτέλεση των υπόλοιπων υπηρεσιών της και να γίνεται θελκτική τομέα τόσο από το δημόσιο, όσο και από τον ιδιωτικό τομέα.

Πίνακας 11: Έσοδα από παροχή υπηρεσιών

Περιγραφή	2020	2021	2022	2023	2024
Λοιπές συμβάσεις	0 €	70.000 €	70.000 €	70.000 €	150.000 €

Πηγή: ίδια επεξεργασία

5.9.2 Επιχορηγήσεις από Κοινοτικά/Εθνικά Προγράμματα

Οι επιχορηγήσεις από κοινοτικά και εθνικά προγράμματα θα αποτελέσουν βασικό παράγοντα ανάπτυξης της εταιρείας, με τα Επιχειρησιακά Προγράμματα των Δήμων - μετόχων να είναι ο βασικότερος πυλώνας.

Πίνακας 12: Επιχορηγήσεις από κοινοτικά / εθνικά προγράμματα.

Χρηματοδοτικό Εργαλείο	2020	2021	2022	2023	2024
Ε.Π. Στερεά	200.000,00 €	600.000,00 €	800.000,00 €	1.000.000,00 €	1.200.000,00 €

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

Ελλάδα					
Τομεακά Επιχειρησιακά προγράμματα	0.00 €	300.000,00 €	500.000,00 €	800.000,00 €	900.000,00 €
Ευρωπαϊκά Προγράμματα	0,00 €	80.000,00 €	200.000,00 €	300.000,00 €	350.000,00 €
Μέσα χρηματοδοτικής τεχνικής	60.000,00 €	80.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €	250.000,00 €
Σύνολα	260.000,00 €	1.060.000,00 €	1.700.000,0 €	2.300.000,00 €	2.700.000,00 €

Πηγή: ίδια επεξεργασία

Ενδεικτικά, αναμένεται στα πέντε (5) χρόνια λειτουργία του Αναπτυξιακού Οργανισμού να τριπλασιαστούν οι ευρωπαϊκοί και εθνικοί πόροι που θα κληθεί να υλοποιήσει.

5.9.3 Έσοδα από Παρεπόμενες Δραστηριότητες

Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός δεν αναμένεται να έχει έσοδα από παρεπόμενες δραστηριότητες, καθώς θα παρέχει υπηρεσίες σύμφωνα με το καταστατικό του.

5.9.4 Συμμετοχή σε Προγραμματικές Συμβάσεις

Οι προγραμματικές συμβάσεις ως θεσμός καθιερώθηκε με το άρθρο 11 του Ν 1416/1984. Σκοπός του θεσμού ήταν η ουσιαστική συμμετοχή της τοπικής αυτοδιοίκησης στην αναπτυξιακή διαδικασία για την οργάνωση και διαχείριση δημοσίων υπηρεσιών και την άσκηση κρατικών δραστηριοτήτων διαμέσου των φορέων της τοπικής αυτοδιοικήσεως ή της καθ' ύλην αποκεντρωμένης διοικήσεως.

Το αντικείμενο της προγραμματικής σύμβασης, το οποίο πρέπει απαραίτητως να έχει αναπτυξιακό χαρακτήρα, δεν επιτρέπεται να εμπίπτει στα συνήθη καθήκοντα και αρμοδιότητες των υπηρεσιών της Περιφέρειας ή του Δήμου με τους οποίους θα συμπράξει η εταιρεία, καθόσον αυτό επιφέρει αδικαιολόγητη οικονομική επιβάρυνση της ενδιαφερόμενης υπηρεσίας και είναι δυνατόν, επίσης, να οδηγήσει σε ανεπίτρεπτη επιχορήγηση της δημοτικής επιχείρησης.

Με το άρθρο 179 - Νόμος 4555/2018 - Προγραμματικές συμβάσεις - τροποποιήθηκε η περίπτωση Α' της παρ. 1 του άρθρου 100 του ως εξής:

«Για τη μελέτη και εκτέλεση έργων και προγραμμάτων ανάπτυξης μιας περιοχής, καθώς και για την παροχή υπηρεσιών και την υλοποίηση προμηθειών κάθε είδους, οι δήμοι, οι περιφέρειες, οι σύνδεσμοι δήμων, τα δίκτυα δήμων και περιφερειών του άρθρου 101, οι περιφερειακές ενώσεις δήμων, η Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδας και η Ένωση Περιφερειών, τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου τα οποία συνιστούν ή στα οποία συμμετέχουν οι προαναφερόμενοι φορείς, καθώς και Ν.Π.Ι.Δ. στα οποία συμμετέχουν ή συνιστούν η Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδας και η Ένωση Περιφερειών, οι δημοτικές επιχειρήσεις ύδρευσης και αποχέτευσης, η Ένωση Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης Αποχέτευσης (Ε.Δ.Ε.Υ.Α.), οι επιχειρήσεις των Ο.Τ.Α. που ανήκουν στο δημόσιο τομέα σύμφωνα με την παρ. 6 του άρθρου 1 του ν. 1256/1982 όπως ισχύει, τα δημοτικά και περιφερειακά ιδρύματα, καθώς και

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

κοινωφελή ιδρύματα και κληροδοτήματα και τα ιδρύματα τριτοβάθμιας εκπαίδευσης, στα οποία περιλαμβάνονται και τα τεχνολογικά εκπαιδευτικά ιδρύματα, μπορούν να συνάπτουν προγραμματικές συμβάσεις με το Δημόσιο ή με την Εγνατία Οδό Α.Ε. ή με τη Μ.Ο.Δ. Α.Ε. ή με την Ε.Τ.Α.Δ. ή με το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων ή μεταξύ τους ή και με νομικά πρόσωπα ιδιωτικού ή δημοσίου δικαίου ή με τους φορείς των παραγράφων 1, 2, 3, 4 και 5 του άρθρου 12 του ν. 4412/2016 (Α' 147), μεμονωμένα ή από κοινού. Στις προγραμματικές συμβάσεις που μετέχει το Δημόσιο, μπορεί να εκπροσωπείται και από τον Συντονιστή της Αποκεντρωμένης Διοίκησης στην οποία εκτελείται η προγραμματική σύμβαση. Οι ανωτέρω συμβάσεις υπόκεινται στον προσυμβατικό έλεγχο νομιμότητας του Ελεγκτικού Συνεδρίου σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία. Αν ένας εκ των συμβαλλομένων είναι το Δημόσιο ή εποπτευόμενος φορέας του, η προγραμματική σύμβαση δεν υπόκειται στον υποχρεωτικό έλεγχο νομιμότητας του άρθρου 225.».

Με το άρθρο 179 - Νόμος 4555/2018 - Προγραμματικές συμβάσεις - τροποποιήθηκε η περίπτωση Α' της παρ. 2 του άρθρου 100 του ως εξής: «2.α. Στις προγραμματικές συμβάσεις απαραίτητα ορίζονται το αντικείμενο της σύμβασης, ο σκοπός, το περιεχόμενο των μελετών, των έργων, των προγραμμάτων, των προμηθειών ή των υπηρεσιών, ο προϋπολογισμός τους, τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις των συμβαλλομένων, το χρονοδιάγραμμα εκτέλεσης της σύμβασης, οι πόροι από τους οποίους θα καλυφθούν οι αναλαμβανόμενες οικονομικές υποχρεώσεις και η διάρκεια της σύμβασης, καθώς και ο τρόπος κάλυψης των αναγκών για την εκπλήρωση της προγραμματικής σύμβασης λειτουργικών εξόδων, καθώς και οι λεπτομέρειες καταβολής τους. Για την εκπλήρωση του σκοπού της προγραμματικής σύμβασης, ο κάθε συμβαλλόμενος αναλαμβάνει συγκεκριμένο αντικείμενο με συγκεκριμένες υποχρεώσεις. Το Όργανο παρακολούθησης της εφαρμογής της προγραμματικής σύμβασης πρέπει απαραίτητα να ορίζεται στις προγραμματικές συμβάσεις, καθώς και οι αρμοδιότητές του και οι ρήτρες σε βάρος του συμβαλλομένου που παραβαίνει τους όρους της προγραμματικής σύμβασης.».

Με το άρθρο 3 - Νόμος 4674/2020 - Ανάθεση σύναψης, εποπτείας και επίβλεψης δημοσίων μελετών και έργων από ΟΤΑ που δεν διαθέτουν τεχνική επάρκεια ή τεχνικό προσωπικό του προβλέπεται το εξής:

«Ειδικά για τις τεχνικές υπηρεσίες των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης α' και β' βαθμού που δεν έχουν τεχνική επάρκεια ή έχουν τεχνική επάρκεια, αλλά καλούνται να υλοποιήσουν μελέτες και έργα, για τις ανάγκες των οποίων δεν έχουν το απαιτούμενο τεχνικό προσωπικό, μπορούν, ύστερα από βεβαίωση του Προϊσταμένου της οικείας τεχνικής υπηρεσίας ή, σε περίπτωση έλλειψης αυτού, ύστερα από βεβαίωση δημάρχου, να συνάπτουν προγραμματική σύμβαση κατά τις διατάξεις των άρθρων 12 και 44 του ν. 4412/2016 (Α' 147) με την Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης, τους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης, τα Δίκτυα Δήμων, τον Οργανισμό Ανάπτυξης Κρήτης ΑΕ και τη Μονάδα Οργάνωσης Διαχείρισης ΑΕ (ΜΟΔ ΑΕ), εφόσον οι εν λόγω φορείς διαθέτουν τεχνικές υπηρεσίες με την απαιτούμενη τεχνική επάρκεια. Έως την έκδοση της προβλεπόμενης από την παράγραφο 1 απόφασης, η κατά το προηγούμενο εδάφιο τεχνική επάρκεια διαπιστώνεται από τον Προϊστάμενο των αρμοδίων υπηρεσιών τους. Οι προγραμματικές συμβάσεις του προηγούμενου εδαφίου μπορούν να

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

εντάσσονται στα ειδικά προγράμματα ενίσχυσης του άρθρου 71 του ν. 4509/2017 (Α' 201) ή να χρηματοδοτούνται κατά τις διατάξεις της παραγράφου 3 του άρθρου 100 του ν. 3852/2010 (Α' 87). Οι διατάξεις των παραγράφων 2 περιπτώσεις α', β', γ' και 4 του άρθρου 100 του ν. 3852/2010 (Α' 87) εφαρμόζονται αναλόγως και για τις προγραμματικές συμβάσεις της περίπτωσης αυτής.».

Με το άρθρο 4 - Νόμος 4674/2020 - Υποστήριξη Τεχνικών Υπηρεσιών και Υπηρεσιών Δόμησης των ΟΤΑ προβλέπεται το εξής:

«Εκτός των περιπτώσεων ανάθεσης, σύναψης, εποπτείας και επίβλεψης δημοσίων μελετών και έργων που ρυθμίζονται με ειδικότερες διατάξεις, οι ΟΤΑ α' βαθμού, που κατά τη δημοσίευση του παρόντος ασκούν τις αρμοδιότητες των τεχνικών τους υπηρεσιών σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 2 του άρθρου 95 του ν. 3852/2010 (Α' 87), μπορούν να συμβάλλονται με προγραμματική σύμβαση για τη διοικητική τους υποστήριξη σε θέματα που άπτονται των υπολοίπων αρμοδιοτήτων των υπηρεσιών αυτών, με την Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης, τους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης και τα Δίκτυα Δήμων. Στην περίπτωση αυτή, η αρμοδιότητα έκδοσης της τελικής διοικητικής πράξης ασκείται από τον Προϊστάμενο της Τεχνικής Υπηρεσίας και σε περίπτωση έλλειψης Προϊστάμενου για οποιονδήποτε λόγο, από τον δήμαρχο. Αποφασιστικές ή γνωμοδοτικές αρμοδιότητες, οι οποίες προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία για τα μονομελή ή συλλογικά αιρετά όργανα ασκούνται από τον οικείο Δήμο».

Οι Προγραμματικές Συμβάσεις τόσο με τους Δήμους - μετόχους όσο και με τους υπόλοιπους φορείς όπως περιγράφονται παραπάνω θα διαδραματίσουν καθοριστικό ρόλο στη βιωσιμότητα της επένδυσης ενώ η μόχλευση τους θα κυμαίνεται από 20% έως 40% των ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας.

Πίνακας 13: Προγραμματικές συμβάσεις

Περιγραφή	2020	2021	2022	2023	2024
Προγραμματικές συμβάσεις	200.000 €	300.000 €	400.000 €	500.000 €	700.000 €

Πηγή: ίδια επεξεργασία

Περιπτώσεις Προγραμματικών Συμβάσεων τις οποίες θα μπορεί να υλοποιήσει εταιρεία, βάση και του Επενδυτικού της Προγράμματος, όπως παρουσιάστηκε ανά Άξονα παραπάνω είναι:

- Διεκδίκηση, ένταξη, παρακολούθηση, υλοποίηση, αξιολόγηση χρηματοδοτούμενων έργων από το ΕΣΠΑ ή από άλλα χρηματοδοτικά εργαλεία.
- Παροχή υπηρεσιών
- Υλοποίηση Τεχνικών Έργων.
- Εκπόνηση μελετών τεχνικών έργων.
- Διοργάνωση συνεδρίου (ανεξάρτητα από το ειδικότερο θέμα του).
- Χρηματοδότηση για την πολιτική προστασία.
- Υποστήριξη της λειτουργίας των προγραμμάτων μαζικής άθλησης.

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

- Υποστήριξη της λειτουργικής, μηχανογραφικής και ψηφιακής ανασυγκρότησης της Διεύθυνσης του Δήμου και διαχείρισης των υλικοτεχνικών λειτουργικών υποδομών της.
- Ολοκληρωμένα Προγράμματα Προώθησης και Προβολής των ΟΤΑ μέσα από B2B και B2C κανάλια.
- Ανάπτυξη και Προβολή της Τουριστικής και Πολιτιστικής Ταυτότητας.
- Λοιπές ad hoc δράσεις

5.10 ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ - ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ

Σε αυτή την ενότητα θα αποτυπωθεί η πρόβλεψη των αποτελεσμάτων και η βιωσιμότητα της επένδυσης.

5.10.1 Υπολογισμός Κεφαλαίου Κίνησης

Το θετικό Κεφάλαιο κίνησης υποδηλώνει την επάρκεια των κυκλοφοριακών στοιχείων, σε ότι αφορά στην δυνατότητα εξυπηρέτησης των υποχρεώσεων της επιχείρησης. Περαιτέρω, η εμφάνιση θετικού Κεφαλαίου κίνησης επιτρέπει την άμεση εξόφληση όλων των υποχρεώσεων που «πιέζουν», κατά την τρέχουσα περίοδο.

Είναι προφανές ότι όσο πιο υψηλά είναι το ποσό των ιδίων κεφαλαίων για μια εταιρεία διασφαλίζεται η βιωσιμότητας, η μακροπρόθεσμη λειτουργία της χωρίς την ανάγκη δανεισμού από τρίτους, καθώς και η επίτευξη χαμηλού κόστους προμηθειών δεδομένου ότι δεν υπάρχει η ανάγκη πίστωσης από τους προμηθευτές.

Ίδια κεφάλαια ή Καθαρή Θέση μιας εταιρίας συνιστούν:

- Το Μετοχικό Κεφάλαιο (σε χρήμα και είδος) που εισφέρουν οι φορείς στην επιχείρηση (μέτοχοι), κατά την ίδρυση της ή και αργότερα κατά τη διάρκεια της παραγωγικής της ζωής
- Τα Αποθεματικά, δηλαδή τα κέρδη που δεν διανέμονται στους φορείς της επιχείρησης, αλλά παρακρατούνται σ' αυτή (παρακρατηθέντα / αδιανέμητα κέρδη).
- Τα Κεφάλαια (σε χρήμα και είδος) που χορηγούν δωρεάν στην επιχείρηση διάφοροι τρίτοι, χωρίς να αποκτούν την ιδιότητα του φορέα.

Το κύριο χαρακτηριστικό των ιδίων κεφαλαίων είναι ότι δεν λήγουν σε προκαθορισμένο χρόνο. Παραμένουν επενδυμένα στα στοιχεία του Ενεργητικού της επιχείρησης μέχρι να επιτευχθεί ο σκοπός της ίδρυσης και της λειτουργίας της, δηλαδή είναι το πιο μακροχρόνιο από όλα τα στοιχεία του Παθητικού.

Λόγω της φύσης της εταιρείας, υψηλό κεφάλαιο κίνησης σημαίνει ότι θα μπορεί να αναλαμβάνει και περισσότερες υποχρεώσεις, άρα και εργασίες. Το κεφάλαιο κίνησης θα αξιοποιηθεί ταμειακά σε εκπλήρωση αυτού του σκοπού.

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

Στην περίπτωση του Αναπτυξιακού Οργανισμού Α.Ε, δεδομένου του τρόπου λειτουργίας των Προγραμματικών Συμβάσεων και των υπόλοιπων προγραμμάτων που θα αποτελούν κύρια πηγή εσόδου της εταιρείας, το ότι δηλαδή απαιτείται η προσκόμιση δαπανών προκειμένου να εξοφληθεί η εταιρεία, υψηλά ίδια κεφάλαια σημαίνει ότι θα μπορούν να εκτελούνται παράλληλα αρκετά προγράμματα.

Επομένως, έχοντας υπόψη το ύψος των προγραμμάτων που θα κληθεί να υλοποιήσει η εταιρεία καθώς και της προκλήσεις ενόψει της της προγραμματικής περιόδου 2021-2027, το προτεινόμενο ποσό των ιδίων κεφαλαίων είναι **2.000.000,00€**.

5.10.2 Προσδιορισμός Μετοχικού Κεφαλαίου

Σύμφωνα με το Ν. 4674/2020 μετοχικό κεφάλαιο των Αναπτυξιακών Οργανισμών: «μετέχουν περισσότεροι του της Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης ή/και Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων. Είναι της δυνατή η συμμετοχή των Περιφερειακών Ταμείων Ανάπτυξης, της Κεντρικής Ένωσης Δήμων Ελλάδος, της Ένωσης Περιφερειών Ελλάδος, των δικτύων και των συνδέσμων δήμων, υπό την προϋπόθεση ότι, οι ΟΤΑ και οι Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων κατέχουν την πλειοψηφία του μετοχικού κεφαλαίου, αποκλειόμενης σε κάθε περίπτωση της συμμετοχής ιδιωτών ή ιδιωτικών ενώσεων ή άλλων φορέων ιδιωτικών συμφερόντων».

Λαμβάνοντας υπόψη τα λοιπά Νομικά Πρόσωπα στα οποία μετέχουν οι Δήμοι – μέτοχοι, της αρμοδιότητες της, την αναπτυξιακή της στρατηγική καθώς και της σκοπούς της της εταιρείας προτείνεται της στο μετοχικό κεφάλαιο εκτός του Δήμου Λαμιέων, να συμμετέχουν οι Δήμοι Αμφίκλειας – Ελάτειας, Δομοκού και Μακρακώμης.

Με τη δυναμική και το κύρος των μετόχων ο Αναπτυξιακός Οργανισμός Α.Ε. αναμένεται να διαδραματίσει σημαντικό αναπτυξιακό ρόλο τόσο εντός των γεωγραφικών ορίων του, αλλά και στο συνολικό Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας.

5.10.3 Προβλέψεις Βιωσιμότητας (Λογαριασμός Εκμετάλλευσης και Ροές Κεφαλαίων), για την πρώτη τετραετία λειτουργίας

Στον παρακάτω πίνακα αποτυπώνονται οι ροές κεφαλαίων για τα πρώτα πέντε έτη λειτουργίας. Η εταιρεία αναμένεται να λειτουργεί σταθερά κερδοφόρα με αυξητικές τάσεις.

Πίνακας 14: Λογαριασμός Εκμετάλλευσης

	2020	2021	2022	2023	2024
Κύκλος εργασιών	460.000,00 €	1.430.000,00 €	2.170.000,00 €	2.870.000,00 €	3.550.000,00 €
Μείον Κόστος παροχής υπηρεσιών	(60.000,00 €)	(900.000,00 €)	(1.600.000,00 €)	(2.330.000,00 €)	(3.000.000,00 €)
Μικτό κέρδος	400.000,00 €	530.000,00 €	570.000,00 €	540.000,00 €	550.000,00 €
Μείον Λειτουργικά έξοδα	(14.000,00 €)	(29.000,00 €)	(29.000,00 €)	(29.000,00 €)	(29.000,00 €)

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

	2020	2021	2022	2023	2024
Μείον έξοδα διάθεσης	(48.000,00 €)	(52.800,00 €)	(58.080,00 €)	(63.888,00 €)	(63.888,00 €)
Μείον έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(33.000,00 €)	(48.000,00 €)	(48.000,00 €)	(48.000,00 €)	(48.000,00 €)
Μερικό αποτέλεσμα	305.000,00 €	400.200,00 €	434.920,00 €	399.112,00 €	409.112,00 €
Πλέον χρηματοοικονομικό αποτέλεσμα	19.000,00 €	28.500,00 €	45.000,00 €	68.000,00 €	90.000,00 €
Αποτέλεσμα εκμετάλλευσης	324.000,00 €	428.700,00 €	479.920,00 €	467.112,00 €	499.112,00 €
Πλέον έκτακτο αποτέλεσμα	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
Οργανικό αποτέλεσμα	324.000,00 €	428.700,00 €	479.920,00 €	467.112,00 €	499.112,00 €
Μείον αποσβέσεις	(1.585,00 €)	(6.340,00 €)	(6.340,00 €)	(6.340,00 €)	(6.340,00 €)
Καθαρό αποτέλεσμα προ φόρων	322.415,00 €	422.360,00 €	473.580,00 €	460.772,00 €	492.772,00 €
Μείον φόρος εισοδήματος (24%)	(77.379,60 €)	(101.366,40 €)	(113.659,20 €)	(110.585,28 €)	(118.265,28 €)
Καθαρό αποτέλεσμα προς διάθεση	245.035,40 €	320.993,60 €	359.920,80 €	350.186,72 €	374.506,72 €

Πηγή: ίδια επεξεργασία

5.10.4 Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων

Η αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων δείχνει την ικανότητα του Αναπτυξιακού Οργανισμού να δημιουργεί κέρδη από τους διαθέσιμους πόρους της εταιρείας.

Οι τιμές του δείκτη αποδοτικότητας (ROE) που υπολογίζονται αν διαιρέσουμε το καθαρό αποτέλεσμα της οικονομικής χρήσης με τα ίδια κεφάλαια της εταιρείας. Υπάρχει σταθερότητα στην απόδοση ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας στα πέντε (5) έτη λειτουργίας.

Πίνακας 15: Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων

2020	2021	2022	2023	2024
12,25%	16,05%	18,00%	17,51%	18,73%

Πηγή: ίδια επεξεργασία

5.10.5 Ανάλυση Νεκρού Σημείου

Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός εξαιτίας της φύσης της δραστηριότητας θα λειτουργεί οριακά στο νεκρό σημείο. Κύριες πηγές χρηματοδότησης θα είναι η υλοποίηση ευρωπαϊκών συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων, προγραμματικών συμβάσεων κλπ. των οποίων τελικοί αποδέκτες θα είναι οι Δήμοι μέτοχοι.

Επομένως, ανάλογα με τις απαιτήσεις του κάθε έργου ο Αναπτυξιακός Οργανισμός θα προσαρμόζει το σύνολο του μεταβλητού κόστους, καθώς σκοπός του δεν είναι η κερδοφορία αλλά η κάλυψη του σταθερού και μεταβλητού κόστους για την πληρέστερη υλοποίηση και υποστήριξη των έργων που θα υλοποιεί.

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

Το μέσο νεκρό σημείο (στην πενταετία) του Αναπτυξιακού Οργανισμού υπολογίζεται σε **397.219,00€** στο σημείο όπου ο κύκλος εργασιών ισούται με τις σταθερές δαπάνες και από εκεί και κάτω η εταιρεία δεν θα είναι σε θέση να λειτουργήσει δίχως νέες πηγές χρηματοδότησης. Γίνεται η παραδοχή ότι οι μεταβλητές δαπάνες (επεξεργασίες από τρίτους) είναι απολύτως μεταβλητές και όχι ημιμεταβλητές και δύνανται να μηδενιστούν εάν προκύψει ανάγκη, καθώς επίσης και ότι οι αναλώσεις των υλικών είναι κατά το μεγαλύτερο μέρος τους μεταβλητές.

6 ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ – ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ – ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

6.1 ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΤΗΝ ΤΟΠΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Η τοπική ανάπτυξη προϋποθέτει μια ευρεία συμμετοχική διαδικασία, ικανή αφενός στο να οδηγήσει στον εκσυγχρονισμό ή/και αλλαγή των στοιχείων εκείνων που απαρτίζουν τη δομή ενός κοινωνικού συνόλου μιας δεδομένης περιοχής και αφετέρου να επιτύχει κοινωνική και υλική πρόοδο για την πλειονότητα των μελών του κοινωνικού αυτού συνόλου. Υπό την έννοια αυτή, η τοπική ανάπτυξη αποτελεί τον αντικειμενικό σκοπό κάθε αναπτυξιακής πολιτικής, υιοθετεί τη στρατηγική της από τη βάση ανάπτυξης και την εφαρμόζει, παράλληλα με την εθνική και περιφερειακή στρατηγική, με την ενεργοποίηση τόσο του τοπικού πληθυσμού όσο και των τοπικών αναπτυξιακών πρωτοβουλιών.

Δεδομένου ότι η ανάπτυξη αυτή βασίζεται πρωτίστως σε τοπικούς παράγοντες, ήτοι οικονομικούς, ανθρώπινους και πολιτιστικούς πόρους καθώς και στις θεσμικές διαδικασίες, κρίσιμο στοιχείο της είναι η πορεία της να είναι διαρκής και βιώσιμη, ώστε να μπορούν οι κάτοικοι και οι τοπικοί θεσμοί να αναδείξουν τις ιδιαιτερότητες και την ταυτότητα της περιοχής τους, αξιοποιώντας ορθολογικά και αποτελεσματικά προς αυτήν την κατεύθυνση πόρους, δυναμικές, καλές πρακτικές, πολύτιμες συνεργασίες και εμπειρίες. Προς την επιδίωξη του σκοπού αυτού, ένας μοχλός ενεργοποίησης όλων των εμπλεκόμενων φορέων που λειτουργεί παράλληλα και ως μηχανισμός στήριξης, ενημέρωσης, ανανέωσης των οικονομικών δραστηριοτήτων αποτελεί καθοριστικό στοιχείο επίτευξης του επιδιωκόμενου αποτελέσματος, τόσο σε βραχυπρόθεσμο όσο κυρίως και σε μακροπρόθεσμο επίπεδο με πολλαπλασιαστικά οφέλη.

Το σημαντικό αυτό ρόλο ως προς την προώθηση, παρακολούθηση και υποστήριξη της αναπτυξιακής διαδικασίας στους Δήμους – μετόχους θα διαδραματίσει ο Αναπτυξιακός Οργανισμός Α.Ε. αποτελώντας το νέο επίπεδο σύνδεσης και υποβοήθησης του δημοσίου τομέα και του ιδιωτικού τομέα του/ων Δήμου/ων.

Στη βάση επιδίωξης ενός κοινού στόχου, λειτουργώντας συνεργατικά με την πρωτοβάθμια Αυτοδιοίκηση, την δημοτική Διοίκηση και όλους τους κοινωνικούς και οικονομικούς εταίρους της περιοχής, με την τεχνογνωσία της, την κατάλληλη οργανωτική δομή, το έμπειρο στελεχιακό δυναμικό της καθώς και τη δικτύωσή της με άλλους επιστημονικούς και αναπτυξιακούς φορείς, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός θα συμβάλλει μακροπρόθεσμα στην ορθολογική επιλογή των στόχων, των μεθόδων αλλά και του τρόπου προώθησης και επίτευξης της τοπικής ανάπτυξης. Κατά αυτόν τον τρόπο θα επιτύχει να καταστεί δυνατός ένας μακροχρόνιος σχεδιασμός σε τοπικό επίπεδο, με γνωστές και σταθερές οικονομικές δυνατότητες και υπαρκτή στελεχιακή και τεχνική υποδομή πραγματοποίησής του, εξασφαλίζοντας για την τοπική κοινωνία

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

την ευχέρεια σχεδιασμού και υλοποίησης ενός ρεαλιστικού και βιώσιμου στρατηγικού σχεδίου τοπικής ανάπτυξης.

Ως φορέας σχεδιασμού και διαχείρισης ολοκληρωμένων χωρικών προγραμμάτων, ωρίμανσης και παρακολούθησης δημοσίων έργων καθώς και ως ένας αξιόπιστος μηχανισμός υλοποίησης δράσεων υποστήριξης ανθρώπινου δυναμικού, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός θα επιφέρει σημαντικά αποτελέσματα στην τοπική οικονομία και στους τρεις κεντρικούς άξονες που οριοθετούν το εννοιολογικό πλαίσιο τοπικής ανάπτυξης:

- **Στον οικονομικό άξονα:** ενίσχυση τοπικών αγορών με την εξεύρεση και εισαγωγή πόρων, ανάπτυξη συνεργατικών σχέσεων με στόχο την αύξηση της απασχόλησης των επιχειρήσεων και την παράλληλη μείωση της ανεργίας, εισαγωγή καινοτομίας και τεχνογνωσίας στο παραγωγικό σύστημα του Δήμου Λαμιέων και των υπόλοιπων μετόχων, αξιοποίηση αναπτυξιακών και επενδυτικών εργαλείων, ενθάρρυνση-αναζωογόνηση της επιχειρηματικής δραστηριότητας και των νέων μορφών κοινωνικής και αλληλέγγυας οικονομίας με έμφαση στη νεανική, νεοφυή καινοτομία και εξωστρεφή επιχειρηματικότητα, αξιοποίηση της περιουσίας των Δήμων - μετόχων μέσω της κατάρτισης και υλοποίησης προσοδοφόρων επενδυτικών σχεδίων.
- **Στον πολιτικοδιοικητικό άξονα:** εισαγωγή καινοτομιών και τεχνογνωσίας, προτεραιοποίηση των αναγκών και των προβλημάτων των Δήμων – μετόχων, ανάδειξη των συγκριτικών πλεονεκτημάτων των, προώθηση – υποστήριξη της δημιουργίας νέων και του εκσυγχρονισμού των θεσμών, φορέων και σχημάτων της τοπικής κοινωνίας, συντονισμένη εφαρμογή πολιτικών της αυτοδιοίκησης σε δημοτικό, διαδημοτικό ή στον ευρύτερο συγκεκριμένο γεωγραφικό χώρο, εξωστρέφεια των Δήμων – μετόχων.
- **Στον κοινωνικοπολιτιστικό άξονα:** αύξηση της απασχόλησης, αναβάθμιση των δεξιοτήτων του εργατικού δυναμικού, αξιοποίηση πόρων, εισαγωγή καινοτομίας και τεχνογνωσίας στο κοινωνικοπολιτιστικό σύστημα των Δήμων – μετόχων, προστασία - ανάδειξη και αξιοποίηση της πολιτιστικής κληρονομιάς και ταυτότητας και συγχρόνως αναβάθμιση του τουριστικού – πολιτιστικού προϊόντος των Δήμων – μετόχων, βελτίωση και ανάδειξη του αστικού περιβάλλοντος και εφαρμογή πολιτικών προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος, ενίσχυση της πολιτικής προστασίας και διασφάλιση της δημόσιας υγείας, εκσυγχρονισμός και συνοχή των κοινωνικών δομών.

Μέσα από ημερίδες, συνέδρια και λοιπές ενημερωτικές δράσεις θα ενημερώνονται όλοι οι συμμετέχοντες/εμπλεκόμενοι στον αναπτυξιακό κύκλο για τη δυνατότητα συμμετοχής τους σε προγράμματα που θα υλοποιούνται για επιμόρφωση προσωπικού, για ίδρυση και λειτουργία νέων επιχειρήσεων, καθώς και για τον εκσυγχρονισμό υφιστάμενων.

Με βάση τα παραπάνω, η συμβολή του Αναπτυξιακού Οργανισμού Α.Ε. στην τοπική ανάπτυξη θα επιτευχθεί μέσω:

- Του συμβουλευτικού, τεχνικού και επιστημονικού της ρόλου ως προς την υποστήριξη των τοπικών φορέων και επιχειρήσεων με στόχο τη διασφάλιση της

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

αναγκαίας αποτελεσματικότητας για την προώθηση του στρατηγικού σχεδίου τοπικής ανάπτυξης.

- Του συντονισμού των διάσπαρτων αναπτυξιακών πρωτοβουλιών και την ένταξή τους σε ένα επεξεργασμένο και σχεδιασμένο στρατηγικό σχέδιο τοπικής ανάπτυξης.
- Της υλοποίησης κοινοτικών και εθνικών προγραμμάτων.
- Της λειτουργίας της ως συνδετικού κρίκου μεταξύ των τοπικών προγραμμάτων και των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων.
- Του συνδυασμού των εθνικών, κοινοτικών και ιδιωτικών χρηματοδοτήσεων με πολιτικές που οδηγούν σε βιώσιμες και αποτελεσματικές επενδύσεις.
- Της βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας των Δήμων - μετόχων (με ενδογενείς ή εξωγενείς επενδύσεις, κλπ.) και της ανάδειξη της ως σημαντικού επενδυτικού χώρου, με κριτήριο την αρμονική και αποτελεσματική συνεργασία μεταξύ δημοσίου και ιδιωτικού τομέα.
- Της δημιουργίας όρων και δυνατοτήτων συγκλίσεων και συνεργασιών του δημοσίου, κοινωνικού και ιδιωτικού τομέα των Δήμων - μετόχων.
- Της τροφοδότησης με τις απαραίτητες έρευνες και μελέτες προγραμματισμού των Δήμων - μετόχων ώστε να αποκτήσουν ενιαία στρατηγική ολοκληρωμένης ανάπτυξης
- Της έρευνας, καταγραφής, μελέτης και αξιολόγησης των δυνατοτήτων των Δήμων - μετόχων.
- Του εντοπισμού των προτεραιοτήτων των Δήμων - μετόχων αλλά και του βέλτιστου τρόπου χρησιμοποίησης των πόρων του.
- Ενός μακροχρόνιου προγραμματισμού επενδύσεων και του συντονισμού των επιμέρους προγραμμάτων ανάπτυξης.
- Της μεταφοράς τεχνογνωσίας από και προς το ευρωπαϊκό -διεθνές επίπεδο.
- Της δημιουργίας και προσφοράς σύγχρονων εργαλείων και μηχανισμών, σχημάτων και οχημάτων που θα καταλήγουν σε τυποποιημένες και απλοποιημένες μεθόδους και διαδικασίες, προκειμένου να εξειδικεύουν και να εκπληρώνουν τους αναπτυξιακούς στόχους των Δήμων - μετόχων.
- Της αξιοποίησης των τοπικών φυσικών, υλικών και οικονομικών πόρων των κατοίκων της περιοχής, με στόχο την καθολική ανάπτυξή της, άρα και τη βελτίωση της οικονομικής και κοινωνικής ανάπτυξης.
- Της ανάδειξης της τοπικής κουλτούρας και των ιδιαίτερων πολιτισμικών χαρακτηριστικών.
- Της υλοποίησης δράσεων ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης λόγω ακριβώς της ιδιαίτερης σχέσης της με τους τοπικούς φορείς.
- Της υποστήριξης της διασύνδεσης με εθνικά ή διεθνικά δίκτυα τοπικών φορέων και της συνεργασίας με διάφορα δίκτυα πληροφοριών – πληροφόρησης.

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

- Της εκπαίδευσης, κατάρτισης και βελτίωσης των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού.
- Της ανάπτυξης εταιρικών σχημάτων συνεργασιών με άλλους τοπικούς, εθνικούς, ευρωπαϊκούς και διεθνείς οργανισμούς και επιχειρήσεις.
- Της συνεργασίας με άλλες αναπτυξιακές εταιρείες σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο.
- Της ανάπτυξης εκπαιδευτικής και επιστημονικής δραστηριότητας και συνεργασιών, ανάμεσα σε εκπαιδευτικά και ερευνητικά ιδρύματα του εσωτερικού και του εξωτερικού, σε νέους επιστήμονες και επιχειρήσεις.
- Της προώθησης της καινοτομίας και των νέων τεχνολογιών, της πληροφορικής και επικοινωνίας.
- Της βελτίωσης της αποτελεσματικότητας των παραγωγικών μονάδων αλλά και των μη άμεσα παραγωγικών φορέων των Δήμων - μετόχων.
- Της προώθησης της τοπικής ανάπτυξης προστατεύοντας παράλληλα το περιβάλλον.
- Της ανάπτυξης δραστηριοτήτων επιχειρηματικού χαρακτήρα.
- Της αφύπνισης του ενδογενούς δυναμικού και της προώθησης της ενδογενούς ανάπτυξης.
- Της βελτίωσης και ανάδειξης του αστικού περιβάλλοντος μέσα από μικρές και μεγάλες αστικές αναπλάσεις καθώς και της προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος, επιτυγχάνοντας τον περιορισμό της υποβάθμισης πόλεων και τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των Δήμων - μετόχων.

Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός Α.Ε. λειτουργώντας παράλληλα ως μία σύγχρονη επιχειρηματική μονάδα που θα εξυπηρετεί το δημόσιο συμφέρον και θα προτάσσει την κοινωνική της χρησιμότητα, θα συμβάλλει και η ίδια στη ενίσχυση της τοπικής οικονομίας με τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας, ευκαιριών επένδυσης και απασχόλησης στους Δήμους - μετόχους. Η νέα εταιρεία με τη συμμετοχή της σε συνεργασίες, συνέργειες και συμπράξεις σε αναπτυξιακού χαρακτήρα στρατηγικές και προγράμματα με επιχειρήσεις, οργανισμούς κοινής ωφέλειας και άλλα φυσικά ή νομικά πρόσωπα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό θα υποστηρίξει ενδογενώς την τοπική ανάπτυξη.

6.2 ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΣΤΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΣΤΗΡΙΖΟΜΕΝΩΝ ΦΟΡΕΩΝ

Η λειτουργία του Αναπτυξιακού Οργανισμού διασφαλίζει συγκεκριμένες θετικές επιπτώσεις στις δραστηριότητες των μετόχων - φορέων της.

Αρχικά, θα αποτελέσει αναπτυξιακό βραχίονα των Δήμων - μετόχων και των υπηρεσιών του καθώς μέσω των προγραμμάτων που θα διαχειρίζεται καθώς και των δράσεων που θα επιτελεί θα επιτυγχάνει το θεσμικό και αναπτυξιακό της σκοπό.

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

Επίσης, μέσα από την τεχνογνωσία που θα διαθέτει, θα είναι σε θέση να παρέχει τεχνική υποστήριξη στις διευθύνσεις των Δήμων - μετόχων τόσο σε μελετητικό όσο και σε εκτελεστικό επίπεδο, ενώ με την επίτευξη των στόχων της όπως αυτοί αναφέρθηκαν σε προηγούμενη ενότητα, θα είναι εφικτή η στήριξη της γνώσης, της καινοτομίας και των νέων μορφών επιχειρηματικότητας.

Η συνεργασία της νέας εταιρείας με φορείς και εταιρείες του ιδιωτικού τομέα, θα προσελκύσει και θα διευκολύνει τις αναπτυξιακές επενδύσεις δημόσιου και ιδιωτικού χαρακτήρα. Με την ολοκλήρωση ολοένα και περισσότερων, αυτού του είδους, επενδύσεων η ανταγωνιστική θέση των Δήμων - μετόχων θα ενισχυθεί.

6.3 ΠΟΛΛΑΠΛΑΣΙΑΣΤΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ ΜΕ ΤΟΝ ΙΔΙΩΤΙΚΟ ΤΟΜΕΑ

Η συμμετοχή του ιδιωτικού τομέα στην υλοποίηση έργων και υπηρεσιών αναπτυξιακού χαρακτήρα γίνεται είτε με τη μορφή του εταίρου με τον φορέα υλοποίησης τους, είτε με τη μορφή του παροχέα υπηρεσιών προς το Δημόσιο.

Οι ρόλοι του Δημόσιου και του Ιδιωτικού τομέα είναι σαφώς ορισμένοι:

- Αξιοποιείται η τεχνογνωσία και η αποτελεσματικότητα του ιδιωτικού τομέα ενώ παράλληλα το δημόσιο διατηρεί ισχυρό εποπτικό ρόλο.
- Κατασκευάζονται ποιοτικά έργα και ταυτόχρονα παρέχονται υψηλού επιπέδου υπηρεσίες στους πολίτες/ χρήστες των έργων αυτών.
- Σημαντικό εργαλείο τόνωσης της οικονομικής ανάπτυξης μοχλεύοντας ιδιωτικούς πόρους σε αναπτυξιακά έργα με πολλαπλασιαστικό όφελος.
- Ο δημόσιος φορέας διατηρεί την ιδιοκτησία των παγίων και τον ισχυρό ρυθμιστικό και εποπτικό του ρόλο, δίνοντας την ευκαιρία να υλοποιούνται δημόσια έργα ακόμα και σε δυσχερείς οικονομικές συγκυρίες.

Το αποτέλεσμα θα είναι να υπάρξει επιτάχυνση στην παραγωγική ανασυγκρότηση και την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής μέσα από την δημιουργία ποιοτικών θέσεων εργασίας και τη βελτίωση των παρεχόμενων προς τους πολίτες υπηρεσιών.